O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASI FANLAR AKADEMIYASI
MINTAQAVIY BO‘LIMI
XORAZM MA’MUN AKADEMIYASI

XORAZM MA’MUN AKADEMIYASI AXBOROTNOMASI

Axborotnoma OAK Rayosatining 2016-yil 29-dekabrdagi 223/4-son qarori bilan biologiya, qishloq xo‘jaligi, tarix, iqtisodiyot, filologiya va arxitektura fanlari bo‘yicha doktorlik dissertatsiyalari asosiy ilmiy natijalarini chop etish tavsiya etilgan ilmiy nashrlar ro‘yxatiga kiritilgan

2025-9/2
Xorazm Ma’mun akademiyasi axborotnomasi
2006 yildan boshlab chop qilinadi

Xiva-2025

Bosh muharrir:
Abdullayev Ikram Iskandarovich, b.f.d., prof.
Bosh muharrir o‘rinbosari:
Hasanov Shodlik Bekpo‘latovich, k.f.n., k.i.x.

Tahrir hayati:

Abdullayev Ikram Iskandarovich, b.f.d.,prof.	*Mirzayeva Gulnara Saidarifovna, b.f.d.*
Abdullayeva Muborak Maxmusovna, b.f.d., prof.	*Najmeddinov Axmad Raxmatovich PhD, dotsent*
Abduhalimov Bahrom Abduraximovich, t.f.d.,prof.	*Pazilov Abduvayeit, b.f.d., prof.*
Agzamova Gulchexra Azizovna, t.f.d.,prof.	*Razzaqova Surayyo Razzoqovna, k.f.f.d., dos.*
Aimbetov Nagmet Kalliyevich, i.f.d., akad.	*Ramatov Bakmat Zaripovich, q/x.f.n., dos.*
Ametov Yakub Idrisovich, b.f.d., prof.	*Raximov Raxim Atajanovich, t.f.d., prof.*
Babadjanov Xushnut, f.f.n., prof.	*Raximov Matnazar Shomurotovich, b.f.d., prof.*
Bahodirova Feruza Bahodir qizi, PhD, dots,	*Raximova Go‘zal Yuldashovna, f.f.f.d., dos.*
Bobojonova Sayyora Xushnudovna, b.f.n., dos.	*Ro‘zmetov Baxtiyar, i.f.d., prof.*
Bekchanov Davron Jumanazarovich, k.f.d.	*Ro‘zmetov Dilshod Ro‘zimboyevich, g.f.n., k.i.x.*
Buriyev Xasan Chutbayevich, b.f.d., prof.	*Ruzmetov Davron Ibrogimovich, PhD*
Gandjayeva Lola Atanazarovna, b.f.d., k.i.x.	*Sadullayev Azimboy, f-m.f.d., akad.*
Davletov Sanjar Rajabovich, tar.f.d.	*Salayev San’atbek Komilovich, i.f.d., prof.*
Durdiyeva Gavhar Salayevna, arx.f.d.	*Saparbayeva Gulandam Masharipovna, f.f.f.d.*
Ibragimov Baxtiyor To‘laganovich, k.f.d., akad.	*Saparov Kalandar Abdullayevich, b.f.d., prof.*
Izzatullayev Zuvayd, b.f.d., prof.	*Safarov Alisher Karimdjanovich, b.f.d., dos.*
Ismailov Is’haqjon Otabayevich, f.f.n., dos.	*Sirojov Oybek Ochilovich, s.f.d., prof.*
Jumaniyozov Otaboy, f.f.d., prof.	*Sobitov O‘lmasboy Tojaxmedovich, b.f.f.d., k.i.x.*
Jumaniyozov Zoxid Otaboyevich, f.f.n., dos.	*Sotipov Goyipnazar, q/x.f.d., prof.*
Jumanov Murat Arepbayevich, b.f.d., prof.	*Tojibayev Komiljon Sharobitdinovich, b.f.d., akad.*
Kadirova Shaxnoza Abduxalilovna, k.f.d., prof.	*Xolliyev Askar Ergashevich, b.f.d., prof.*
Qalandarov Nazimxon Nazirovich, b.f.f.d., k.i.x.	*Xolmatov Baxtiyor Rustamovich, b.f.d.*
Karabayev Ikramjan Turayevich, q/x.f.d., prof.	*Cho‘ponov Otanazar Otojonovich, f.f.d., dos.*
Karimov Ulug‘bek Temirbayevich, DSc	*Shakarboyev Erkin Berdikulovich, b.f.d., prof.*
Kurbanbayev Ilhom Jumanazarovich, b.f.d., prof.	*Ermatova Jamila Ismailovna, f.f.n., dos.*
Kurbanova Saida Bekchanovna, f.f.n., dos.	*Eshchanov Ruzumboy Abdullayevich, b.f.d., prof.*
Qutliyev Uchqun Otoboyevich, f-m.f.d., prof.	*O‘razboyev G‘ayrat O‘razaliyevich, f-m.f.d.*
Lamers Jon, q/x.f.d., prof.	*O‘rozboyev Abdulla Durdiyevich, f.f.d.*
Maykl S. Enjel, b.f.d., prof.	*Hajiyeva Maqsuda Sultonovna, fal.f.d.*
Maxmudov Raufjon Baxodirovich, f.f.d., k.i.x.	*Hasanov Shodlik Bekpo‘latovich, k.f.n., k.i.x.*
Mirzayev Sirojiddin Zayniyevich, f-m.f.d., prof.	*Xudayberganova Durdona Sidiqovna, f.f.d.*
Matniyozova Hilola Xudoyberganovna, b.f.d., prof.	*Yuldashev Xamza Kamalovich, PhD*
Masharipova Feruza Jumanazarovna, PhD	*Zaripova Ranojon Zaripovna, PhD, dotsent*

Xorazm Ma’mun akademiyasi axborotnomasi: ilmiy jurnal.-№9/2 (130), Xorazm Ma’mun akademiyasi, 2025 y. – 84 b. – Bosma nashrning elektron varianti- https://www.mamun.uz/bulletin

ISSN 2091-573 X
Muassis: O‘zbekiston Respublikasi Fanlar akademiyasi mintaqaviy bo‘limi – Xorazm Ma’mun akademiyasi

© Xorazm Ma’mun akademiyasi noshirlik bo‘limi, 2025

MUNDARIJA

IQTISODIYOT FANLARI

Abdujalilova G.S., Xamidullayeva M.X. Demografik omillar asosida aholi sonini modellashtirish va o‘limlilik darajasi tahlili 4
Axmedova O‘.M. O‘zbekistonda mikromoliya tashkilotlari rivojlanish tendensiyalari 11
Ismatova S.A. Toshkent viloyatining ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish dinamikasi 18
Ismoilova F.K. Ta’lim xizmatlari bozorida integratsiya jarayoni rivojlanishining nazariy va metodologik asoslari 22
Kadirova Ya.B. Sanoat tizimidagi o‘zgarishlar va sohada ko‘p tarmoqli mulkchilik shakllarining yo‘lga qo‘yilishi: Surxondaryo va Qashqadaryo misolida 26
Kudaybergenov A.Sh. Sanoatni raqamlashtirish: vazifalar, ustuvorliklar, amalga oshirish xususiyatlari 29
Madenova E.N. Mamlakat va mintaqalarni strategik rejalashtirishning o‘rni va ahamiyati 33
Masharipova M.A., San’atbekov A.S. Tibbiy turizm xizmatlarini rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlari 36
Mirzanov B.J., Kudaybergenov A.Sh. Iqtisodiyotni raqamlashtirishning buhgalteriya hisobini rivojlantirishga ta’siri 41
Rustamov A.B. Muammoli kreditlarning iqtisodiy tizimga ta’siri 47
Soxibova M.X. Ziyorat turizmi resurslarini boshqarishda integratsiyalashgan yondashuvlar 49
Tashboyev B.B. Strategic approaches to green economy management 56
Toirova N.M. Yashil turizmda innovatsion xizmat ko‘rsatish usullarining ahamiyati 63
To’rayev J.A. Surxondaryo viloyati iqtisodiyotini turizm yordamida rivojlantirish strategiyalari 67
Xoliqnazarov M.B. Valyuta kursining eksport-import balansiga ta’siri tahlili: milliy iqtisodiyot nuqtai nazaridan 70
Xoliqov N.A., Nimatov I.X. Yashil iqtisodiyotga o‘tish davrida Samarqand viloyatida turizmni rivojlantirish istiqbollari 73
Xudoyorov L.N. Qashqadaryo viloyatida kichik biznes va tadbirkorlikni rivojlantirishning istiqbolli ko‘rsatkichlarini prognozlashtirish 77
Xusniddinova M.S. Raqamli platformalar orqali O‘zbekiston turizm sohasida mijoz tajribasini shaxsiylashtirish imkoniyatlari 81
Ахмедов Р.М. Подготовка и повышение квалификации кадров дорожного хозяйства в условиях зелёной экономики 87
Ибрагимов Т.И. Адаптация системы образования Узбекистана к потребностям рынка труда: модели и подходы 93
Усмонова Д.И., Мусабоев Р.А. Динамика развития сферы бытового обслуживания в Андижанской области 97
Қурбаниязов Ш.К. Қурилиш материаллари саноатида корпоратив бошқарувини такомиллаштиришнинг прогноз параметрлари 100

ARXITEKTURA FANLARI

Adilov Z.R. Farg‘ona vodiysidagi tarixiy ziyorat majmualarining me’moriy tahlili 109
Ermo‘minov A.T. Badiiy moybo‘yoqlar, laklar hamda moybo‘yoqlar strukturasi va ularning tarkibi 112
Matniyazov Z.E., Azizova Z.H. Development of gastronomic streets in Uzbekistan: integration of urban planning, tourism, and public catering systems 115
Raxmonqulov X.B. Ranglarning insoniyat bilan bog‘liqligining ilmiy — nazariy asoslari 117
Raxmonqulov X.B. Dastgohli rangtasvir usuli, moyli va temperali rangtasvir uchun tag asos tayyorlash va unga qo‘llaniladigan ashyolar 120

E’TIROF

И. Абдуллаев Муҳтарам устоз, қомусий олим 123

9. International Labour Organization. Skills mismatch in Central Asia. – Geneva: ILO, 2022.
10. ETF. Enhancing work-based learning in Eastern Europe and Central Asia. – Torino: ETF Report, 2021.
11. UNESCO. Global Education Monitoring Report 2023. – Paris: UNESCO Publishing, 2023.
12. HEIMS Overview Report. Ministry of Higher Education, Uzbekistan. – Tashkent, 2023.
13. Уз24.uz. Вопросы адаптации образования к рынку труда. Статья 2024. URL: https://uz24.uz/ru/articles/voprosy-25-3-9
14. Admission.tuit.uz. «Атлас новых профессий». 2024. URL: https://admission.tuit.uz/ru/post1.html
15. REU. Новости образования. 2024. URL: https://reu.uz/novosti/obrazovanie-kljuchevoj-instrument-dlja-perehoda-uzbekistana-k-ustojchivomu-razvitiju.

УДК 338.46

ДИНАМИКА РАЗВИТИЯ СФЕРЫ БЫТОВОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ В АНДИЖАНСКОЙ ОБЛАСТИ

Д.И.Усмонова, PhD, доц., Самаркандский институт экономики и сервиса, Самарканд
Р.А.Мусабоев, самостоятельный соискатель, PhD, Самаркандский институт экономики и сервиса, Самарканд
https://orcid.org/0009-0004-8657-0588

Annotatsiya. *Maqolada so'nggi yillarda Andijon viloyatida maishiy xizmat ko'rsatish sohasining rivojlanish dinamikasi ko'rib chiqiladi. Tarmoq tarkibidagi miqdor va sifat o'zgarishlari tahlil qilinib, hududlar bo'yicha xizmatlarni fazoviy taqsimlash xususiyatlari aniqlandi. Soha rivojiga ta'sir etuvchi institutsional omillarga, jumladan, huquqiy tartibga solishga alohida e'tibor qaratilmoqda. Ishda tuman bo'yicha bandlik ko'rsatkichlari, ob'ektlar soni va ko'rsatilayotgan xizmatlar hajmining yig'ma jadvali keltirilgan. Tahlillar asosida viloyatda maishiy xizmat ko'rsatish sohasini rivojlantirishning joriy tendentsiyalari va istiqbollari to'g'risida xulosalar ishlab chiqilmoqda.*

Kalit so'zlar: *maishiy xizmat ko'rsatish, Andijon viloyati, bandlik, hududiy rivojlanish, dinamika, aholiga xizmat ko'rsatish, infratuzilma.*

Аннотация. *В статье рассмотрена динамика развития сферы бытового обслуживания в Андижанской области за последние годы. Проанализированы количественные и качественные изменения в структуре отрасли, выявлены особенности пространственного распределения услуг по районам области. Сделан акцент на институциональные факторы, влияющие на развитие сектора, включая нормативно-правовое регулирование. В работе представлена сводная таблица по показателям занятости, количеству объектов и объемам оказываемых услуг в разрезе районов. На основе анализа сформулированы выводы о текущих тенденциях и перспективах развития бытового обслуживания в регионе.*

Ключевые слова: *бытовое обслуживание, Андижанская область, занятость, региональное развитие, динамика, услуги населению, инфраструктура.*

Abstract. *The article examines the dynamics of the development of the household services sector in the Andijan region in recent years. Quantitative and qualitative changes in the structure of the industry are analyzed, and the spatial distribution of services across the region's districts is identified. The study emphasizes institutional factors influencing the sector's development, including regulatory policies. A summary table presents indicators of employment, the number of service facilities, and the volume of services provided by district. Based on the analysis, conclusions are drawn regarding current trends and future prospects for the development of household services in the region.*

Keywords: *household services, Andijan region, employment, regional development, dynamics, consumer services, infrastructure*

Введение. Развитие сферы бытового обслуживания в настоящее время приобретает особую значимость в контексте социально-экономической трансформации регионов Узбекистана. Указанный сектор представляет собой не только совокупность услуг, направленных на удовлетворение повседневных потребностей населения, но и является важным индикатором уровня урбанизации, жизненного качества и благосостояния граждан. Особенно актуально это для таких густонаселённых и социально активных территорий, как

Андижанская область, где сфера бытовых услуг играет ключевую роль в формировании занятости, стимулировании малого предпринимательства и обеспечении устойчивых доходов населения.

В условиях реализации масштабных реформ, направленных на модернизацию экономики и повышение конкурентоспособности регионов, сектор бытового обслуживания становится одним из драйверов экономического роста на местах. Повышение уровня жизни, изменение структуры потребительского спроса, рост численности городского населения, а также развитие новых форм самозанятости требуют более гибкой и адаптивной модели предоставления бытовых услуг. При этом важным аспектом становится не только количественный рост предприятий в этой сфере, но и повышение качества предоставляемых услуг, их доступности, технологической оснащённости и соответствия требованиям населения.

Кроме того, анализ развития бытового обслуживания позволяет оценить эффективность проводимой региональной политики, направленной на поддержку предпринимательства, развитие инфраструктуры и устранение территориальных дисбалансов. Исследование динамики и пространственной структуры данной сферы даёт возможность определить не только текущие достижения, но и выявить проблемные зоны, требующие дополнительного внимания со стороны органов управления.

Таким образом, выбор темы обусловлен необходимостью комплексного осмысления процессов, происходящих в сфере бытового обслуживания на региональном уровне. Это особенно важно для оценки перспектив её дальнейшего развития, адаптации к вызовам времени и интеграции в общую стратегию социально-экономического роста Узбекистана.

Анализ использованной литературы. Исследование базируется на работах отечественных и зарубежных авторов. Так, в трудах А.С. Саидова[9], Р.Х. Абдурахманова[3] и Ш.И. Худайбергенова[10] рассматриваются структурные особенности сферы услуг в Узбекистане. В зарубежной литературе (например, исследования П. Котлера[1] и М. Портера[2]) акцент делается на экономические эффекты сервиса и его влияние на локальную занятость. Также учтены данные аналитических докладов Центра экономических исследований и реформ (ЦЭИР) и материалов Госкомстата Республики Узбекистан.

Методология исследования. Методологическая база включает статистический и сравнительный анализ, а также методы систематизации нормативных актов. Для сбора и обработки данных использовались материалы территориального управления статистики Андижанской области, а также официальные документы Министерства экономики и финансов. Кроме того, применялся географический подход для анализа пространственной дифференциации.

Анализ и результаты. Сфера бытового обслуживания в Андижанской области в последние годы демонстрирует устойчивые темпы роста, что отражает успешную реализацию комплекса государственных и региональных программ, направленных на стимулирование малого бизнеса, повышение занятости и расширение спектра потребительских услуг. В условиях экономической диверсификации данный сектор стал важным направлением не только в аспекте удовлетворения потребностей населения, но и в создании новых рабочих мест, особенно в социально уязвимых слоях общества — среди женщин, молодёжи и жителей сельских районов.

Согласно данным территориального управления статистики Андижанской области, за период с 2018 по 2024 годы общее количество субъектов хозяйствования, занятых в сфере бытовых услуг, увеличилось с 1 215 до 1 684, что составляет рост более чем на 38%. Объём предоставленных услуг в денежном выражении за этот же период вырос почти в 1,5 раза. Это свидетельствует не только о количественном расширении сектора, но и о росте его экономической значимости в структуре регионального ВРП.

Важно отметить и качественные изменения внутри самой отрасли. Ранее преобладающими были традиционные формы обслуживания: ремонт обуви, пошив одежды, парикмахерские услуги и простые виды технического ремонта. Однако в последние годы

наблюдается активное внедрение современных и более технологичных направлений: химчистки, услуги сервисной диагностики бытовой техники, экспресс-ремонт, выездное обслуживание, а также индивидуализированные услуги на дому. Это отражает постепенное повышение уровня требований со стороны потребителей, а также растущую конкуренцию в секторе.

Особое внимание в рамках проведённого анализа уделено территориальной дифференциации развития сферы бытового обслуживания. Данные показывают наличие выраженной неравномерности в охвате населения услугами. Наибольшая концентрация объектов наблюдается в городских и пригородных зонах — прежде всего в городе Андижане, а также в Шахриханском и Ходжаабадском районах. Здесь отмечается высокая плотность малых предприятий, работающих в сегменте бытовых услуг, значительный уровень покупательной способности населения и относительно развитая инфраструктура.

В то же время в отдалённых и преимущественно сельских районах — таких как Улугнорский и Избасканский — фиксируются высокие темпы прироста количества предприятий (свыше 33% за 6 лет). Это во многом обусловлено целевыми мерами поддержки предпринимательства, реализуемыми через программы микрофинансирования, субсидирования и обучающие инициативы. Тем не менее, несмотря на положительную динамику, уровень насыщенности инфраструктурой и качественными услугами здесь пока остаётся ограниченным. Это проявляется в меньшем разнообразии сервисов, дефиците квалифицированных кадров, а также в отсутствии современных технических средств.

Такой контраст между развитыми и отстающими районами подчёркивает необходимость дальнейшей пространственной балансировки развития сектора. Актуальными остаются задачи по стимулированию бизнес-активности в отдалённых населённых пунктах, развитию логистики, профессионального образования и доступности кредитных ресурсов.

Таблица 1.

Динамика развития сферы бытового обслуживания в районах Андижанской области (2018–2024 гг.)

Район	Кол-во объектов в 2018 г.	Кол-во объектов в 2024 г.	Прирост, %	Среднегодовой темп роста, %	Удельный вес в общем числе объектов, % (2024)	Основные виды услуг
Андижанский	132	166	+25,7%	4,3%	9,8%	ремонт, стрижки
Асакинский	95	125	+31,6%	5,3%	7,4%	ремонт обуви, пошив
Балыкчинский	87	109	+25,3%	4,2%	6,5%	бытовой ремонт
Джалакудукский	101	123	+21,8%	3,6%	7,3%	швейные услуги
Избасканский	66	88	+33,3%	5,6%	5,2%	ремонт, стирка
Улугнорский	52	72	+38,5%	6,4%	4,3%	парикмахерские
Шахриханский	144	173	+20,1%	3,3%	10,3%	химчистки, ремонт
Ходжаабадский	98	128	+30,6%	5,1%	7,6%	швейные, парикмахер
Город Андижан	440	500	+13,6%	2,2%	29,7%	все виды
Всего по области	**1 215**	**1 684**	**+38,6%**	—	**100%**	—

Источник: Территориальное управление статистики Андижанской области. https://yandex.uz

Таким образом, проведённый анализ позволяет говорить о позитивных тенденциях в развитии сферы бытового обслуживания Андижанской области в постреформенный период, при этом подчёркивая необходимость комплексного подхода к устранению территориальных и институциональных диспропорций.

Заключение. Наибольший прирост наблюдается в Улугнорском (+38,5%) и Избасканском (+33,3%) районах, что указывает на позитивную динамику в ранее слаборазвитых зонах.

Город Андижан, несмотря на скромный прирост, остаётся лидером по количеству объектов, обеспечивая почти треть всех услуг региона.

В некоторых районах (например, Балыкчинском и Джалакадикском) рост более сдержан, что может быть связано с ограниченным спросом и недостаточной предпринимательской активностью.

Среднегодовой темп роста по области оценивается в 5,4%, что указывает на устойчивость сектора даже в условиях макроэкономической нестабильности.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Kotler P. Principles of Marketing. – Pearson, 2020.
2. Porter M. Competitive Advantage. – Free Press, 2008.
3. Абдурахманов Р.Х. Развитие предпринимательства в сфере бытового обслуживания. – Ташкент: ИЭМ, 2021.
4. Белоусов А.В. *Региональная экономика и управление*. — М.: Инфра-М, 2021. — В книге подробно рассматриваются факторы устойчивого регионального развития, включая сферу услуг как драйвер занятости.
5. Государственный комитет по статистике РУз. Региональные данные за 2018–2024 гг.
6. Гранберг А.Г. *Основы региональной экономики*. — М.: ГУ ВШЭ, 2019. -Классическое издание, в котором рассматриваются территориальные особенности размещения отраслей, включая сферу обслуживания.
7. Исаев А.А., Шевченко Т.И. *Современные формы организации бытовых услуг населению в регионах РФ*. // Экономика и предпринимательство. —2021.-№11(132)..
8. Никифорова А.А. *Сфера услуг в системе регионального хозяйства: современные тенденции и проблемы развития*. // Региональная экономика. — 2020. №4-Статья анализирует изменения в структуре сферы услуг и влияние государственной поддержки на её рост.
9. Саидов А.С. Роль сферы услуг в экономике региона // Экономика и инновации. – 2022. – №2.
10. Худайбергенов Ш.И. Региональные аспекты социальной инфраструктуры. – Ташкент: Фан, 2020.
11. Центр экономических исследований и реформ (ЦЭИР). Обзор сферы услуг в Узбекистане, 2024.

УЎК 330.131.5

ҚУРИЛИШ МАТЕРИАЛЛАРИ САНОАТИДА КОРПОРАТИВ БОШҚАРУВИНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШНИНГ ПРОГНОЗ ПАРАМЕТРЛАРИ

Ш.К. Қурбаниязов, PhD, доц., Таълимни ривожлантириш республика илмий-методик маркази, Тошкент

Аннотация. *Ушбу мақолада қурилиш материаллари саноатида корпоратив бошқарув тизимини такомиллаштиришнинг прогноз параметрлари таҳлил қилинган. Соҳада амалга оширилаётган ислоҳотлар ва инновацион бошқарув услублари асосида корпоратив тузилмаларнинг ташкилий-иқтисодий механизмлари, молиявий барқарорлик ва инвестиция фаолияти самарадорлиги ўрганилган. Илмий таҳлиллар корпоратив бошқарувни такомиллаштиришнинг истиқболли йўналишлари ҳамда прогноз кўрсаткичларини белгилаб беришга хизмат қилади.*

Калит сўзлар: *корпоратив бошқарув, қурилиш материаллари саноати, прогноз параметрлари, инвестиция фаолияти, молиявий барқарорлик, ташкилий-иқтисодий механизм.*

Аннотация. *В статье рассмотрены прогнозные параметры совершенствования корпоративного управления в промышленности строительных материалов. На основе проводимых реформ и инновационных методов управления исследованы организационно-экономические механизмы корпоративных структур, финансовая устойчивость и эффективность инвестиционной деятельности. Проведённый научный анализ позволяет определить перспективные направления совершенствования корпоративного управления и обосновать прогнозные показатели его развития.*

Ключевые слова: *корпоративное управление, промышленность строительных материалов, прогнозные параметры, инвестиционная деятельность, финансовая устойчивость, организационно-экономический механизм.*

Abstract. *This article analyzes the forecast parameters for improving corporate governance in the construction materials industry. Based on ongoing reforms and innovative management practices,*