“INNOVATSION IQTISODIYOT VA MENEJMENT: ZAMONAVIY TENDENSIYALAR, MUAMMOLAR VA ISTIQBOLLAR” xalqaro ilmiy-amaliy anjuman

MATERIALLAR TO‘PLAMI

10.04.2026

O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIY TA’LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI

SAMARQAND IQTISODIYOT VA SERVIS INSTITUTI

“MENEJMENT” KAFEDRASI

“INNOVATSION IQTISODIYOT VA MENEJMENT: ZAMONAVIY TENDENSIYALAR, MUAMMOLAR VA ISTIQBOLLAR”

xalqaro ilmiy-amaliy anjuman

MATERIALLARI TO‘PLAMI

(10-aprel 2026-y.)

Samarqand - 2026

МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И ИННОВАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН

САМАРКАНДСКИЙ ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И СЕРВИСА

КАФЕДРА «МЕНЕДЖМЕНТ»

«ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ: СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ, ВОПРОСЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ»

СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ

международной научно-практической конференции

(10-апреля 2026 г.)

Самарканд – 2026

MINISTRY OF HIGHER EDUCATION, SCIENCE AND INNOVATION OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN

SAMARKAND INSTITUTE OF ECONOMICS AND SERVICE

DEPARTMENT OF MANAGEMENT

«INNOVATIVE ECONOMY AND MANAGEMENT: CONTEMPORARY TRENDS, CHALLENGES, AND PROSPECTS»

COLLECTION OF PROCEEDINGS

of the international scientific and practical conference

(10-Apr 2026)

Samarkand – 2026

UO‘K: 330.341.1:005
KBK: 65.011.15
Innovatsion iqtisodiyot va menejment: zamonaviy tendensiyalar, muammolar va istiqbollar // Xalqaro ilmiy-amaliy anjuman materiallari. 2026-yil 10-aprel. Samarqand, SamISI, 2026 – 1370 bet.

To‘plovchi va nashrga tayyorlovchi:
F.U.Tursunov – SamISI “Menejment” kafedrasi mudiri, iqtisod fanlari nomzodi, dotsent.

Nashr uchun mas’ullar:
O.M.Pardayev - SamISI, Ilmiy ishlar va innovatsiyalar bo‘yicha rektor o‘rinbosari, iqtisod fanlari doktori, professor
M.T.Alimova – SamISI “Menejment” kafedrasi professori, iqtisod fanlari doktori
Sh.S.Urazov - SamISI “Menejment” kafedrasi, PhD, dotsent v.b.
N.T.Sattorova - SamISI “Menejment” kafedrasi, PhD, dotsent v.b.
Q.S.Maxmudov – SamISI “Menejment” kafedrasi, katta o‘qituvchi

Sahifalovchi:
B.M.Abdumannonov – SamISI “Menejment” kafedrasi assistenti.

Ilmiy – amaliy konferensiya materiallarida “Innovatsion iqtisodiyot va menejment: zamonaviy tendensiyalar, muammolar va istiqbollar”ga oid yo‘nalishlar yoritilgan. To‘plamda:

- Innovatsion menejmentni rivojlantirishning metodologik masalalari;
- Innovatsion iqtisodiyot sharoitida xizmatlar sohasini rivojlantirish tendensiyalari, xususiyatlari va istiqbollari;
- Ta’limda innovatsiyalar – ta’lim xizmatlari sifati va raqobatbardoshligini oshirishning asosiy dastaklari sifatida;
- Innovatsion iqtisodiyot sharoitida hududlarda raqamli ekotizimni shaklllantirishning strategik yo‘nalishlari;
- Innovatsion klasterlarni milliy iqtisodiyot soha va tarmoqlarida shakllantirishning uslubiy asoslari”ga qaratilgan ilmiy-nazariy va amaliy tavsiyalarga boy tezis va maqolalarda o‘z aksini topgan.

Tezis va maqolalar mualliflar tahririda chop etilmoqda. Ularda keltirilgan raqamlar, faktlar, xulosa va tavsiyalarga mualliflar mas’ul hisoblanadi. Ularning ayrim fikrlari tashkiliy guruh qarashlariga to‘g‘ri kelmasligi mumkin.

Материалы научно-практической конференции охватывают области «Инновационная экономика и менеджмент: современные тенденции, проблемы и перспективы». В сборник вошли:

- Методологические вопросы развития инновационного менеджмента;
- Тенденции, особенности и перспективы развития сектора услуг в условиях инновационной экономики;

- Инновации в образовании как основные рычаги повышения качества и конкурентоспособности образовательных услуг;

- Стратегические направления формирования цифровой экосистемы в регионах в условиях инновационной экономики;

- Методологические основы формирования инновационных кластеров в секторах и отраслях национальной экономики». Материалы конференции богаты научными, теоретическими и практическими рекомендациями.

Диссертации и статьи публикуются под редакцией авторов. Авторы несут ответственность за представленные в них рисунки, факты, выводы и рекомендации. Некоторые из их мнений могут не совпадать с мнением организационной группы.

The materials of the scientific and practical conference cover the areas of “Innovative economy and management: modern trends, problems and prospects”. The collection includes:

- Methodological issues of developing innovative management;

- Trends, features and prospects of developing the service sector in the conditions of an innovative economy;

- Innovations in education as the main levers for improving the quality and competitiveness of educational services;

- Strategic directions for forming a digital ecosystem in regions in the conditions of an innovative economy;

- Methodological foundations of forming innovation clusters in sectors and industries of the national economy” are reflected in theses and articles rich in scientific, theoretical and practical recommendations.

Theses and articles are published under the editorship of the authors. The authors are responsible for the figures, facts, conclusions and recommendations presented in them. Some of their opinions may not coincide with the views of the organizational group.

© Samarqand iqtisodiyot va servis instituti, 2026.
© “STEP-SEL” MChJ. Nashriyoti, 2026.

1-rasm. Innovatsion jarayonlar to‘g‘risida ma’lumot[103]

1- rasmdagi ko‘rsatkichlarini tahlil qilar ekanmiz, innovatsiyalar asosan uchta turga bo‘linadi. Bular texnologik, marketing va tashkiliy innovatsiyalardir. 2024-yilda jami joriy qilingan texnologik innovatsiyalar 660 tani tashkil etib, 2021 yilda 224 taga, va 2022 yilda 192 taga ko‘paygan, ya’ni 2023 yilga 4 taga ko‘payib 14,00 (%) foizga ko‘p texnologik innovatsiyalar joriy qilingan.

Xulosa va takliflar.

Biroq, innovatsion loyihalar va ilm-fanni ko‘p talab qiladigan mahsulotlar ishlab chiqarishga qaratilgan loyihalar ulushini oshirish uchun ilmiy va innovatsion faoliyatda davlat va xo‘jalik yurituvchi subyektlar o‘rtasida sheriklik munosabatlarini yaratishni rag‘batlantirishga qaratilgan bir qator chora-tadbirlarni amalga oshirish zarur. Xususan, davlat-xususiy sheriklik shartnomalarini tuzishda intellektual mulk huquqlarini taqsimlash va ularni tijoratlashtirish faoliyatini qonuniy tartibga solish. Innovatsiya sohasida davlat-xususiy sheriklikning huquqiy asoslarini takomillashtirish ilmiy tashkilotlar va sanoat kompaniyalari o‘rtasidagi yaqin aloqalarni kengaytirishga olib keladi va davlat tadqiqotlarini uning natijalarini keyinchalik tijoratlashtirishga ko‘proq yo‘naltirishga yordam beradi.

Foydalangan adabiyotlar ro‘yxati

1. Грибовской А.В. Государственно-частные партнерства в сфере науки, технологий и инноваций: зарубежный опыт [Текст] / А. В. Грибовской, А. Л. Судариков // Инновационная экономика. 2012. № 7. С. 47-59.

2. Щербаков К.В. Государственно-частное партнерство как основа эффективной экономики / К.В. Щербаков // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2016. – № 11. – С. 41-45.

3. Востриков С.П. Государственно-частное партнерство как межсекторное социальное партнерство в образовании / С.П. Востриков // Вопросы политологии. – 2014. – № 3 (15). – С. 41-51.

4. Чахкиев Г.Г. Особенности развития государственно-частного партнерства и муниципально-частного партнерства в Российской Федерации / Г.Г.Чахкиев // В сборнике: Современные корпоративные стратегии и технологии в России сборник научных статей. – М., 2017. – С. 148-159.

5. Н.Шавкатов “Давлат-хусусий шериклик лойиҳалари: амалиёт ва ривожлантириш истиқболлари”. “Халқаро молия ва ҳисоб” илмий журнали. №1, февраль, 2022 йил.

Ulugbek Shokirovich Shukurov - PhD, Associate Professor, University of Information Technology and Management

MODEL OF STRUCTURAL ANALYSIS OF REAL SECTORS OF THE ECONOMY IN THE REGIONS

Annotatsiya: *Ushbu maqolada muallif tomonidan iqtisodiyotning real sektor tarmoqlari tarkibini tahlil qilish modeli asoslangan. Modelda real*

[103] Milliy statistika qo‘mitasi ma’lumotlari asosida muallif ishlanmasi

sektorning asosiy tarkibiy qismlarii bo‘lgan sanoat, qishloq xo‘jaligi, qurilish va xizmatlar sohasi o‘zaro integratsiyalashgan holda tasvirlangan, ularning mintaqaviy iqtisodiyotdagi o‘rni tahlil qilingan.

***Kalit so‘zlar**: mintaqa iqtisodiyoti, real sektor, tarkibiy tahlil, tarkibiy o‘zgarishlar, strategiya, barqaror rivojlanish.*

***Аннотация:** Данная статья основана на авторской модели анализа структуры реальных секторов экономики. Модель описывает основные компоненты реального сектора – промышленность, сельское хозяйство, строительство и сферу услуг – как интегрированные и анализирует их роль в региональной экономике.*

***Ключевые слова**: региональная экономика, реальный сектор, структурный анализ, структурные изменения, стратегия, устойчивое развитие.*

***Abstract:** This article is based on the author's model for analyzing the structure of real economic sectors. The model describes the main components of the real sector—industry, agriculture, construction, and services—as integrated and analyzes their role in the regional economy.*

***Keywords:** regional economy, real sector, structural analysis, structural change, strategy, sustainable development.*

Our main goal in conducting a structural analysis of real sector sectors is to scientifically assess the internal structure of the regional economy, determine the efficiency of resource use, and improve optimal sectoral ratios that ensure sustainable and balanced economic growth.

This analysis also serves the following specific goals:

- identify priority sectors in the region and develop a development strategy;
- identify economic risks and imbalances;
- effectively direct investment and innovation activities;
- strengthen cross-sectoral integration and cooperation;
- scientifically substantiate regional economic policy.

Structural analysis of real sector sectors is of strategic importance in ensuring the sustainable development of the regional economy, and is an important scientific and methodological basis for assessing the internal balance of the economic system, ensuring the efficient use of resources, and determining long-term development prospects[1].

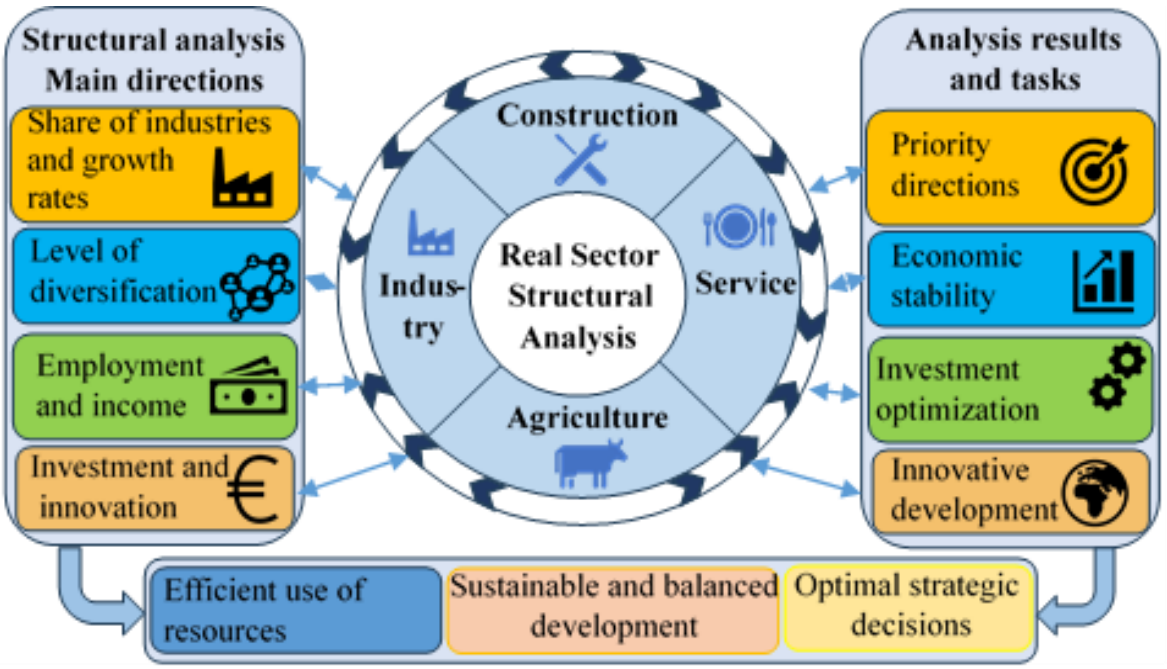


Figure 1. Conceptual model for ensuring sustainable and balanced development based on structural analysis of the real sector[104]

Figure 1 illustrates a systematic approach to a comprehensive assessment of the regional economy. The model focuses on the real sector sectors—industry, agriculture, construction, and services—which are interpreted as the main drivers of regional economic growth. These sectors operate in an interconnected manner, ensuring the stability of the economic system and forming a structural balance. The left part of the model presents the main directions, which represent the indicators for assessing the real sector: the share and growth rates of industries, the level of diversification, employment and income, as well as investment and innovation factors. These indicators determine the degree of diversification of the economy, the efficiency of resource use and the impact on the well-being of the population[2]. In particular, the level of diversification stands out as an important criterion for economic stability. On the right side, the results of the analysis and strategic tasks are reflected, which represent the priority areas formed as a result of the structural analysis: ensuring economic stability, optimizing investments and accelerating innovative development. This creates a scientifically based mechanism for making strategic decisions in managing the real sector.

The bottom part of the model presents the interrelated outcomes of efficient resource use, sustainable and balanced development, and optimal strategic decisions. This shows that structural analysis is not only a diagnostic tool, but also an important methodological basis for formulating economic policy. In general, this model allows for the comprehensive development of the region's economy, ensuring the coherence of real sector sectors and achieving long-term sustainable growth[3].

The main structural elements of the real sector - industry, agriculture, construction, and services - are depicted as integrated and form the core of the economic system.

[104] Author development

This process involves the effective use of resources and the adoption of optimal strategic decisions, ultimately achieving sustainable and balanced economic development. The model serves as an important methodological basis for the formation of regional economic policy based on a systematic and comprehensive assessment of the real sector.

Analysis shows that the structure of the real sector in the economy of Kashkadarya region has undergone a significant transformation in recent years. In particular, the share of industry increased from 28.5 percent in 2020 to 34.8 percent in 2025, an increase of +6.3 percentage points, which indicates the activation of industrialization processes in this region. On the contrary, the share of agriculture decreased from 36.7 percent to 30.5 percent (-6.2 p.p.), which reflects the process of diversification of the economy and the shift from the agrarian sector to industry. The construction sector increased from 9.8 percent to 11.9 percent, indicating an expansion in the volume of infrastructure investments. A slight decrease in the share of services (from 25.0 percent to 22.8 percent) indicates that the production components of the real sector are gaining priority.

References

1. Sorokozherdyev K. G., Efímov E. A. The influence of the regional sectoral structure on the socio-economic development of a region //Экономика региона. 2023. Том 19, выпуск 2. – 2023. – Т. 19. – №. 2. – С. 314-328.

2. Havrlant D., Darandary A. Economic Diversification Under Saudi Vision 2030: Sectoral Changes Aiming at Sustainable Growth //King Abdullah Petroleum Studies and Research Center: Riyadh, Saudi Arabia. – 2021.

3. Karountzos, Panagiotis, Damianos P. Sakas, Kanellos S. Toudas, Pandora P. Nika, and Nikolaos T. Giannakopoulos. 2026. "The LESG Index for Assessing Structural Coherence in National Development Systems" Applied Sciences 16, no. 8: 4032. https://doi.org/10.3390/app16084032

Абдуллаева Зульфия Иззатовна - и.о.доц. кафедры «Реальная экономика»
Самаркандский институт экономики и сервиса
Тел.+998933516537 **e-mail:** abdullaevazulfiya70@gmail.com

ТРАНСФОРМАЦИЯ СФЕРЫ УСЛУГ В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ

Трансформация сферы услуг в условиях инновационной экономики представляет собой сложный и многогранный процесс, охватывающий структурные, технологические, организационные и социально-экономические изменения, происходящие под воздействием новых факторов развития. В последние десятилетия мировая экономика претерпевает существенные изменения, связанные с переходом от индустриальной модели к инновационной, где ключевую роль играют знания, информация, цифровые технологии и человеческий капитал. В этих условиях сфера услуг становится не только доминирующим сектором экономики, но и основным драйвером инновационного развития.

MUNDARIJA

Muallifning F.I.Sh.	Ilmiy maqola yoki tezisning nomi	Sahifasi
I SHO‘BA INNOVATSION MENEJMENTNI RIVOJLANTIRISHNING METODOLOGIK MASALALARI		
Момбекова Гульмира Райбековна Куралбаев Алмас Ахметкаримович Бакытбеккызы Аружан	ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ В УСЛОВИЯХ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ «НОВОГО УЗБЕКИСТАНА	6
Abdumonnonov Maxsud Voxidov Abror Baxodirovich Suvonov Obidjon Shukrullayevich Masaridinova Nilufar Abdirasulovna	FAZOVIY QOBIQLI YOPILMALARNI OPTIMAL LOYIHALASHNI GEOMETRIK MODELLASHTIRISH TO‘G‘RISIDAGI ILMIY QARASHLAR	11
Мамаюнус Қаршибаевич Пардаев Озода Мамаюнусовна Пардаева Севара Абдуназарона Бабаназарова	ТАЪРИФ ВА ЛУҒАТ ТУШУНЧАЛАРИНИНГ ИЛМИЙ-МАНТИҚИЙ МОҲИЯТИ ВА УЛАРНИНГ БИР-БИРИДАН ФАРҚЛАРИ	16
И.Р.Бердикулова	РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЛЯ АНАЛИЗА ESG-РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ	21
Жумақулов Озодбек Шуҳрат ўғли	МИЛЛИЙ ХУСУСИЯТЛАРГА ХОС ИНВЕСТИЦИЯ МУҲИТИ ЖОЗИБАДОРЛИГИНИ ОШИРИШ ДАСТУРЛАРИ ВА ЛОЙИҲАЛАРНИ ИШЛАБ ЧИҚИШНИНГ ЗАРУРЛИГИ	25
И.Р.Бердикулова	СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ПРЕДПРИЯТИЙ, ПРИМЕНЯЮЩИХ И НЕ ПРИМЕНЯЮЩИХ ESG-ПОДХОДЫ	28
Xusenova Mexrangiz Gayratovna	MEHMONXONA SANOATIDA ESG (ATROF-MUHIT, JAMIYAT VA BOSHQARUV) TAMOYILLARINI INTEGRATSIYA QILISH: MUAMMOLAR VA IMKONIYATLAR	32
Irēna Kokina Rita Baltere	ASSESSMENT OF CLIMATE CHANGE–RELATED EMERGENCY	37

Zokirova Fariza Fozilovna Burxonova Nargiza Mirshoxid qizi	KASBIY KOMPETENSIYA VA UNGA NISBATAN YONDASHUVLAR	857
Yusupov Nurbekjon Xasan o‘g‘li Tursunova Maftunabonu Narzullo qizi	BIZNES INKUBATORLARNING FUNKSIYALARI VA ROLI	860
Эшонқулов Акмал Қудратович	КОРХОНАЛАРДА ПУЛ ОҚИМИ ТУГРИСИДАГИ ХИСОБОТИНИ МОЛИЯВИЙ БУХГАЛТЕРИЯ ЖАДВАЛЛАР АСОСИДА ШАКЛИНИ КУРИБ ЧИҚИШ	863
Сохибов Ахматжон Фазлидинович	ОБОДОНЛАШТИРИШ ХИЗМАТЛАРИНИНГ БОШҚАРУВ ОБЪЕКТИ СИФАТИДА ТУРЛИ МАҚСАДЛАРДА ТАСНИФЛАШ АСОСЛАРИ	868
Berdikulov Jo‘rabek Rayimkulovich	GLOBAL IQTISODIYOTNING ZAMONAVIY SHAROITIDA MOLIYAVIY BOSHQARUV	874
Buranov Sherzod Axrorovich	TA’LIMDA INNOVATSIYALAR – TA’LIM XIZMATLARI SIFATI VA RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISHNING ASOSIY DASTAKLARI SIFATIDA	880
Qilichov Bobir Xo‘jaqul o‘g‘li Ostonov Mansur	CREAM STRATEGIYASI VA UNDAN SAMARALI FOYDALANISH	884
Qilichov Bobir Xo‘jaqul o‘g‘li Aktamov Azizjon	RAQAMLI TRANSFORMATSIYA VA SUN’IY INTELLEKT ASOSIDA XIZMATLAR SEKTORINING YANGI MODELI	885
Qilichov Bobir Xo‘jaqul o‘g‘li Boboqulova Jasmina	SHAXSIY FAZILATLAR ASOSIDA XIZMAT KO‘RSATISH KORXONALARINING SAMARADORLIGINI BAHOLASH	888
Sh.Abdusamatov M.Narzullayev B.Abdusamatov	INNOBATSION BOSHQARUVDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIKNING O‘RNI	890
Ulugbek Shokirovich Shukurov	MODEL OF STRUCTURAL ANALYSIS OF REAL SECTORS OF THE ECONOMY IN THE REGIONS	893