O’ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIY TA’LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI

SAMARQAND IQTISODIYOT VA SERVIS INSTITUTI

Samarqand iqtisodiyot va servis institutining
95 yilligiga bag‘ishlanadi

NASIBA AKBARJONOVNA USMANOVA

MOTIVATSYA TIZIMI

Samarqand iqtisodiyot va servis instituti Kengashi tomonidan oliy o’quv yurtlari talabalari uchun o’quv qo’llanma sifatida tavsiya etilgan

SAMARQAND – 2025

UO‘K: 005.32(075.8)
U 73
KBK: 88.5ya73

Nasiba Akbarjonovna Usmanova.
MOTIVATSIYA TIZIMI *[Matn]:* ***o‘quv qo‘llanma*** */ Samarqand iqtisodiyot va servis instituti – Samarqand.: “STEP-SEL” MCHJ nashriyoti, 2025 - 456 bet.*

“Motivatsiya tizimi” faniga bag’ishlangan mazkur o’quv qo’llanma inson resurslari boshqaruvi yo’nalishida ta’lim olayotgan talabalar uchun nazariy bilimlarni chuqurroq o’zlashtirish va ularni amaliy jarayon bilan uyg’unlashtirishga qaratilgan muhim manba hisoblanadi. Qo’llanmaning asosiy maqsadi – xodimlarning mehnatga bo’lgan munosabatini shakllantirish, ularni rag’batlantirish yo’llarini aniqlash va motivatsion mexanizmlarni samarali qo’llash bo’yicha tizimli yondashuvni talabalarga yetkazib berishdir. Unda motivatsiyaning tashqi va ichki manbalari, xodim ehtiyojlari hamda mehnat samaradorligiga bevosita ta’sir ko’rsatuvchi psixologik va ijtimoiy omillar keng yoritilgan.

Mazkur o’quv qo’llanmaning dolzarbligi shundaki, u rahbarlar va mutaxassislar uchun amaliy yordamchi sifatida xizmat qiladi. Bugungi kunda ishlab chiqarish va xizmat ko’rsatish sohalarida samaradorlikka erishish, xodimlarni tashkilot strategik maqsadlariga jalb etish va ularning kasbiy rivojlanishini ta’minlash motivatsion yondashuvsiz tasavvur qilib bo’lmaydi. Shu jihatdan, qo’llanma talabalarga turli motivatsiya nazariyalari, rag’batlantirish mexanizmlari va amaliy boshqaruv vositalarini o’rganish orqali kelajakda real ish sharoitida samarali qarorlar qabul qilish imkonini yaratadi.

Taqrizchilar:
N. U. Arabov – SamDU professori, i.f.n.
F. U. Tursunov – SamISI dotsenti, i.f.n.

O‘quv qo‘llanma institut Kengashining 2025-yil 29-sentabrdagi majlisida muhokama qilingan va nashrga tavsiya etilgan. (2-sonli majlis bayoni, Ro‘xatga olish raqami 294-29/09).

ISBN: 978-9910-587-38-2

© N.A. Usmanova, SamISI. 2025 y.
© “STEP-SEL” MChJ nashryoti. 2025 y.

NASIBA AKBARJONOVNA USMANOVA

MOTIVATSYA TIZIMI

o‘quv qo‘llanma

Muharrir: Z.N. Bobodustov
Musahhih: M.O. Mardiyeva
Texnik muharrir: N. Ergashev

O‘quv qo‘llanma institut Kengashining 2025-yil 29-sentabrdagi majlisida muhokama qilingan va nashrga tavsiya etilgan. (2-sonli majlis bayoni, Ro‘xatga olish raqami 294-29/09).

“STAP-SEL” MChJ nashriyoti, Samarqand - 2025

ISBN: 978-9910-587-38-2

Tasdiqnoma № 033337 (27.07.2022)
Nashrga ruxsat etildi: 11.09. 2025 y.
© “STAP-SEL” MChJ nashriyoti, Samarqand 2025 y.

0526

2025 yilda chop etildi.
Qog‘oz bichimi A5, 60x84 1/16, Ofset qog‘ozi.
“Times New Roman” garniturasi.
Nashr bosma tabog`i 28. 5
Buyurtma № 0157A/25. Adadi 50 nusxa

Samarqand iqtisodiyot va servis institutining matbaa bo`limida chop etildi.
LICENSE № 025316.
REESTR № X-119112.
Manzil: Samarqand shahar, Shoxrux ko`chasi 60-uy.