№ **4** (189) **2026** г. **ISSN 1999-2300**

Volume **20** Number **4**

Journal of Economy and entrepreneurship

ЭКОНОМИКА И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

Журнал включен в Перечень ВАКа РФ

Редакционный совет

Председатель

Чевычелов В.А.
доктор экономических наук,
профессор, Российский государственный университет правосудия,
г. Москва, Россия

Члены совета

Андреев В.К.
доктор юридических наук,
профессор, заслуженный юрист РФ,
зав. отделом гражданско-правовых и корпоративных исследований,
Российский государственный университет правосудия, г. Москва, Россия

Битзенис Аристидис П.
PhD, профессор, Университет Македонии, г. Салоники, Греция

Бунич Г.А.
доктор экономических наук,
профессор, Российский экономический университет им Г.В. Плеханова,
г. Москва, Россия

Воейков М.И.
доктор экономических наук,
профессор, заведующий сектором,
Институт экономики РАН,
г. Москва, Россия

Воронов А.А.
доктор экономических наук,
профессор, зам. глав. ред., Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I,
г. Санкт-Петербург, Россия

Герасимов А.Н.
доктор экономических наук,
профессор, Ставропольский государственный аграрный университет,
г. Ставрополь, Россия

Горин С.В.
главный редактор,
доктор экономических наук,
профессор, г. Москва, Россия

Грахов В.П.
доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой «ПГС»,
Ижевский государственный технический университет им. М.Т.Калашникова,
г. Ижевск, Россия

Егорова Н.Е.
доктор экономических наук,
профессор, главный научный сотрудник, Центральный экономико-математический институт РАН,
г. Москва, Россия

Жуков Б.М.
доктор экономических наук,
профессор, зав. каф. менеджмента, маркетинга и предпринимательства,
Южный институт менеджмента,
г. Краснодар, Россия

Ибрагимов А.Г.
доктор экономических наук, профессор кафедры управления, Российский государственный аграрный университет - МСХА имени К.А. Тимирязева,
г. Москва, Россия

Карпунина Е.В.
заместитель главного редактора,
кандидат экономических наук, доцент,
Рязанский государственный радиотехнический университет,
г. Рязань, Россия

Клочко Е.Н.
доктор экономических наук,
профессор кафедры производственного менеджмента и экономики отраслей народного хозяйства, Кубанский государственный технологический университет,
г. Краснодар, Россия

Мингалева Ж.А.
доктор экономических наук, профессор,
Пермский национальный исследовательский политехнический университет,
г. Пермь, Россия

Овешникова Л.В.
доктор экономических наук, профессор,
Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, г. Москва, Россия

Паламарчук О.Т.
доктор филологических наук, профессор,
ректор Кубанского социально-экономического института,
г. Краснодар, Россия

Полозова А.Н.
доктор экономических наук,
профессор, Институт менеджмента, маркетинга и финансов,
г. Воронеж, Россия

Роздольская И.В.
доктор экономических наук,
профессор, Белгородский университет кооперации, экономики и права,
г. Белгород, Россия

Рыжов И.В.
доктор экономических наук,
профессор, Российская государственная академия интеллектуальной собственности, г. Москва, Россия

Рябова Т.Ф.
доктор экономических наук,
профессор, Московский государственный университет технологий и управления, г. Москва, Россия

Семяшкин Г.М.
доктор экономических наук,
профессор, ректор, Институт переподготовки и повышения квалификации работников агропромышленного комплекса Республики Коми,
г. Сыктывкар, Россия

Сухарев О.С.
доктор экономических наук, профессор,
главный научный сотрудник, Институт экономики РАН, г. Москва, Россия

Фигурек Александра
PhD, профессор, Университет Баня-Лука, Республика Сербская, БиХ

Чикелли Анджело
профессор пищевых технологий, Университет "Г. Д'Аннунцио",
Кьети-Пескара, Италия

Шматко А.Д.
доктор экономических наук,
профессор, Российская академия образования,
г. Санкт-Петербург, Россия

Шульц Майкен
PhD, профессор, Копенгагенская бизнес-школа, г. Копенгаген, Дания

Содержание

МАКРОЭКОНОМИКА

Трансформация экономической системы России в условиях санкционных ограничений: механизмы адаптации и закономерности развития 26
В.Э. Юшкова, А.Б. Ефимов

Особенности развития информационной составляющей производительных сил 30
С.А. Сарычев, Т.В. Сабетова

Региональная экономическая интеграция в Восточной Азии: участие Японии и Южной Кореи АСЕАН+3 и ВРЭП 34
Д.В. Назарова, И.В. Андронова, Н.П. Гусаков

Рынок труда и карьерные траектории молодежи в наукоемких отраслях, в том числе в биохимии 45
С.К. Сутягина, Д.М. Маслов, Э.Ю. Долгаева, Э.А. Убушиева, С.М. Зенкин, В.А. Денисова, В.В. Михайлова

Транспортная инфраструктура и концентрация экономического пространства: проблемы современной России 50
Е.В. Болгова, Е.Н. Королева

Информационная политика в органах государственной и муниципальной власти: трансформация в условиях цифровой среды 54
Е.В. Тимошкина, М.В. Миронова, Н.А. Кравченко, Н.В. Горбушина, И.Г. Абышева

Нормы-расчеты в налоговом праве: теоретический анализ и место в системе налогово-правового регулирования 59
И.А. Сапрыкина, Л.В. Брянцева

Методические проблемы оценки уровня развития человеческого капитала территории 64
Т.В. Сабетова, И.И. Новикова, Е.А. Листров

Проблемы и перспективы развития инвестиционного потенциала домохозяйств 68
Е.Е. Бичева, Л.А. Шишкина, И.М. Ярцева

Социально-экономическая поддержка студенческой молодежи: проблемы и механизмы реализации 76
О.В. Тарабан

Институциональные механизмы и закономерности функционирования биржевого валютного рынка в современной экономике 80
А.Б. Ефимов, В.Э. Юшкова

Цифровая занятость и карьерные траектории молодежи 83
Г.А. Манкаева, С.К. Сутягина, А.В. Баталаев, Д.М. Маслов, Д.С. Очиров, Б.Ю. Сангаджи-Горяева, Э.Б. Малзанов

Новая архитектура национальной безопасности: трансформация подходов к управлению киберрисками в условиях цифровой глобализации 88
Е.В. Тимошкина, М.В. Миронова, Н.А. Кравченко, Н.В. Горбушина, И.Г. Абышева

Геоэкономическая регионализация в условиях многополярности: авторская концепция и её отличие от классических подходов 93
А.Г. Рыбинец

Цифровизация как фактор развития финансовых отношений Китая и Гонконга 98
О.М. Бережных, В.И. Бесхмельницына

Стратегия развития региональной грузовой авиации России 103
И.В. Казьмина, К.А. Дорохин, Р.Г. Джалалов

Материнский (семейный) капитал как форма экономической поддержки семей с детьми: динамика и особенности реализации 110
О.Г. Седых, О.В. Тарабан

О реализации национального проекта «Семья» как инструмента стратегического планирования: региональный аспект 115
Е.Г. Копалкина, Е.В. Зимина

Техно-экономические блоки как новая аналитическая категория мировой экономики: концептуализация и разграничение с геоэкономическими регионами 121
А.Г. Рыбинец

ВВП как индикатор национального благосостояния: методологические ограничения и пути преодоления 127
В.А. Рудяков, Я.В. Рудяков

Ипотечное кредитование и его влияние на демографические процессы в стране 130
О.М. Бережных, А.А. Удычак, Р.К. Аляль, А.В. Чуб, Н.Р. Фараджев

Социальный контракт и литургическая экономика: проблемы экономического развития сельской периферии 135
Д.С. Хаустов

Система десяти геоэкономических детерминант: теоретическое обоснование и взаимосвязи 141
А.Г. Рыбинец

Зависимость бюджетных рисков от финансовой устойчивости государственных корпораций Китая 148
Г.А. Бунич, Н.И. Лактионов

Цифровой суверенитет в условиях трансформации российской экономики 155
А.Н. Норкина, С.С. Носова, И.В. Алакерова, Н.В. Морозов

Продовольственная безопасность как императив реализации стратегии пространственного развития России 159
О.В. Сидоренко, А.Ю. Дендиберя

«Газовый ОПЕК»: оценка возможности и последствий создания межгосударственного картеля под эгидой России 165
Т.А. Дмитриева, В.И. Закриевская

Трансформация инновационной экономики России за счёт развития венчурного капитала на примере британской модели 169
Н.И. Аллаярова, Ю.В. Скибин, Б.И. Кецба

Концессия как основная форма реализации проектов государственно-частного партнерства в Российской Федерации 177
А.М. Хакки

Методы финансирования предприятий сферы возобновляемых источников энергии Алжира 184
Буасри Али-Шериф

Государственная поддержка судостроения в РФ: анализ эффективности в условиях структурных экономических изменений 189
Я.А. Калугина, Е.Д. Чапалюк

Развитие малого предпринимательства в Российской Федерации. Современный аспект 195
Н.А. Игошина

Гиг-экономика как новая форма и модель занятости 201
Э.А. Казымов

Анализ динамики сферы платных услуг населению Российской Федерации 205
Н.П. Перстенева, О.А. Горбунова, О.В. Кравченко

Особенности трансформации корпоративной культуры в образовательных учреждениях в условиях цифровой экономики 213
Я.О. Хромова, Л.В. Полынова

Пути совершенствования механизмов финансирования хозяйствующих субъектов в Республике Узбекистан 218
А.Б. Бахрамов

Экономика замкнутого цикла и инновации: роль IT в «зеленом» образовании 222
Н.Л. Синева, С.Н. Казначеева, В.Л. Тростин

Превентивный финансовый контроль на базе ИИ-агентов и цифрового рубля 227
Н.О. Хватков, Ю.В. Скибин

Инструменты налогового администрирования в развитии малого и среднего предпринимательства 230
Е.Е. Попова, Е.Н. Помелова

Цифровая трансформация российских организаций: региональный аспект 237
Ю.А. Токарев, Н.В. Никульников, М.И. Иваев, А.А. Вороной, Е.Г. Сафронов

Экономические механизмы интеграционного взаимодействия предпринимательских структур в промышленных парках как фактор обеспечения технологической самостоятельности 245
С.Н. Кузнецова, Е.П. Козлова

Влияние деглобализации на внутреннее развитие и интеграционные процессы в ЕАЭС 250
Г. Хахутаишвили

Развитие туристско-рекреационных услуг через механизмы территориальной интеграции 255
С.К. Ешугова, С.К. Чиназирова, Р.С. Румбешт

263

М Е З О Э К О Н О М И К А

Нормативно-правовое регулирование и методическое обеспечение стратегического планирования на муниципальном уровне 550
В.С. Артемьева, И.И. Моисеева, Л.А. Шишкина

Особенности учетно-аналитического обеспечения кредитования аграрных предприятий Воронежской области и оценка влияния условий поддержки на их финансовое состояние 555
И.В. Калюгина, Н.Н. Линькова

Оценка экономической безопасности предприятий пищевой промышленности Нижегородской области 560
Ю.В. Чемоданова, О.А. Бодрикова, О.С. Данько, Л.В. Стрелкова, Ю.А. Макушева

Анализ деятельности молодежных общественных организаций в регионе (на примере Республики Калмыкия) 569
З.Г. Гарбузова, Д.Н. Цебикова, С.К. Сутягина, Э.М. Исаева, Д.М. Маслов, Д.С. Очиров, С.В. Манджиев

Повышение качества инновационного развития регионов: новые вызовы и решения 574
Чжан Цзянь, Д.А. Мишаткин

Перспективные направления совершенствования стратегии социально-экономического развития муниципального образования 579
В.А. Верзилин, Ю.В. Наролина, Е.А. Мамистова

Оптимизация управленческой деятельности организаций сферы молочного производства Воронежской области 585
И.В. Гриднева, Т.А. Михалева, В.А. Бородулин

Исследование не занятых трудовой деятельностью граждан в Хабаровском крае 591
Т.И. Тюленева

Формирование эффективной инновационной среды как инструмент ускорения технологического развития Ставропольского края 597
Г.И. Шибиченко, О.Н. Тараненко, Н.А. Пархоменко

Доступность городской среды: сравнительный анализ объектов социальной инфраструктуры с открытым доступом (на примере г. Иркутска) 604
У.В. Трохирова

Структурная трансформация и финансовые механизмы развития АПК в индустриальном регионе 611
Е.П. Афанасьева, Н.Н. Галенко, А.Б. Малина, В.С. Буслаева

Анализ развития круизного туризма в Нижегородской области 615
Т.В. Крылова, Е.Г. Скачкова, Н.А. Тихонова

Инвестиционная привлекательность городов Северо-Западного региона 621
Н.Ю. Яковенко

627

П Р Е Д П Р И Н И М А Т Е Л Ь С Т В О

Приключенческий туризм как перспективное направление в туристическом бизнесе 700
С.В. Спахов, О.А. Федотова

Проблематика оценки эффективности маркетинговых коммуникаций на рынке услуг 704
Т.А. Степанова, И.В. Шамрина, Н.М. Шевцова

Развитие методики интегральной оценки экономической безопасности предприятий розничной торговли 710
О.В. Тарасова

Инновационные KPI как инструмент повышения производительности труда и конкурентоспособности персонала винодельческого предприятия 717
Г.П. Гагаринская, С.З. Дыкина, Н.О. Курочкин, Ю.А. Чепурко

Интегративная модель технологического предпринимательства: согласование готовности технологии, производства, рынка и инвестиций в едином контуре коммерциализации 723
М.А. Майорова

Математические методы и технологии искусственного интеллекта в системе принятия маркетинговых решений: современное состояние и перспективы применения 731
О.С. Воищева, М.Ю. Бикаревич, Л.А. Шишкина

Адаптация невостребованной производственно-складской недвижимости под общественные пространства 736
А.Д. Мартынова, А.А. Шиховцов, Е.С. Юрьев, К.А. Коваленко

Формирование структуры источников финансирования предприятий высокотехнологической индустрии 741
С.С. Чеботарев, И.В. Рыжов, Б.В. Проскурин

Роль искусственного интеллекта в оценке качества и подтверждении соответствия потребительских товаров 745
М.В. Воронин, А.Н. Смирнова

Бизнес процессы: адаптация и эффективность в динамичном мире 750
А.И. Галушкина

Действенный таргетинг: алгоритм реализации 755
О.М. Калиева, О.П. Михайлова, Е.Г. Злобин

Применение технологий искусственного интеллекта как актуальное направление оптимизации бизнес-процессов современных предприятий 760
Л.В. Ермолина, Р.А. Олин

Роль цифровой зрелости и технологий в оценке стоимости бизнеса 765
А.Б. Вишнякова, И.А. Субботина

Роботизированные решения для эффективности и конкурентоспособности производств 769
А.Д. Корнилова, Е.П. Акри, К.Ю. Доладов

Управление конкурентоспособностью предприятия в условиях современной рыночной нестабильности 773
Е.В. Романовская, Н.С. Андряшина, Н.Л. Синева

Этика в цифровом маркетинге: ключевые дилеммы и пути их решения 778
И.А. Тойменцева, В.Д. Чичкина, Е.А. Братухина, Н.Д. Воронцова

Методические подходы и инструменты комплексной оценки конкурентоспособности предприятия 783
Л.Р. Туктарова

Проектирование и регламентация клиентского пути как инструмент повышения эффективности санаторно-курортных услуг 790
Ф.М. Мамбетова, Л.Б. Байсултанова, З.Х. Аттоева

Новые стратегии развития каналов продаж компаний индустрии моды в современных условиях 796
М.В. Ферафонтова, Н.М. Белова

Геймификация как инструмент маркетинга сетевых торговых предприятий 800
Н.Л. Синева, Е.А. Челнокова, А.В. Макеева

804

М И К Р О Э К О Н О М И К А

Анализ динамики биржевой цены акции и выручки, характера и степени взаимосвязи между этими финансовыми показателями компании «HOME DEPOT» посредством регрессионного моделирования в контексте машинного обучения 900
Г.И. Афанасьев, С.В. Панюкова, Е.В. Маркина

Виды, формы и системы заработной платы 908
О.А. Федотова, С.В. Спахов

Необходимость коррекции Российской лунной программы: предложения и их технико-экономическое обоснование 912
А.О. Денисов, С.Н. Ларин, А.С. Славянов

Трансформация мотивационных механизмов управления персоналом в условиях удаленной занятости 919
А.А. Смирнова, С.Ф. Велиметова

Концептуальные подходы к управлению размещением производительных сил 925
С.А. Сарычев, Н.В. Шишкина

Современные проблемы при практической реализации концепции маркетинга персонала в компаниях 930
М.В. Пономаренко, Т.В. Сабетова, Е.А. Федюшина

Оценка рисков в ходе внутреннего аудита 935
О.Н. Тарасенко

Многофакторное прогнозирование рыночной стоимости компании в условиях санкционного давления и структурной трансформации отрасли 940
Н.Н. Евдокимова, Н.И. Улендеева, П.П. Николаев, А.А. Королев

Информационно-аналитическая модель и система классификации данных для задач оптимизации логистических бизнес-процессов с применением методов машинного обучения 948
О.Н. Черных, Л.В. Ермолина

Развитие методики интегральной оценки экономической безопасности для производственных предприятий с учетом ESG-факторов 953
О.В. Тарасова

Особенности конкуренции в России 962
С.В. Спахов, О.А. Федотова

Гибридное эконометрическое моделирование инвестиционной привлекательности компании в условиях геополитической турбулентности 966
О.Е. Лаврусь, Н.И. Улендеева, А.А. Королев, И.В. Николаева

Коллективный договор как инструмент управления инновациями в компании в условиях цифровизации 978
Г.П. Гагаринская, С.З. Дыкина, Е.Г. Хоровинникова, А.В. Гагаринский, Ю.В. Пушкин, А.А. Кремнев, С.В. Попов, А.А. Цыбулин, Н.О. Курочкин

Управление творческими молодежными талантами в вузах: от теоретических моделей к практическим решениям в российских условиях 984
С.А. Городкова, О.В. Еремеева, С.В. Коваленко, Л.А. Сазонова

Современные подходы и методы организации цифровой маркетинговой деятельности в дополнительном профессиональном образовании инженерных вузов 990
М.А. Майорова

Факторы и условия повышения эффективности деятельности сельскохозяйственных предприятий отрасли растениеводства 996
Л.В. Брянцева, Е.О. Маркин

Актуальные проблемы качества вводимых в эксплуатацию малоэтажных жилых домов 1001
И.А. Губаренко, А.А. Шиховцов, Г.В. Смирнов, К.С. Москаленко

Зарубежный опыт использования искусственного интеллекта в экономической сфере предприятий ЖКХ 1005
С.С. Захаров

Интегральное эконометрическое моделирование детерминант рыночной стоимости компании в условиях валютно-ресурсной асимметрии и геоэкономической турбулентности 1010
С.В. Озерский, Н.А. Архипова, И.В. Николаева, А.А. Королев

Трудовые региональные практики лиц с ограниченными возможностями здоровья: институциональные барьеры и адаптационные стратегии 1022
О.В. Еремеева, С.В. Коваленко, С.А. Городкова, Л.А. Сазонова

Профилактика банкротства как основа для обеспечения финансовой безопасности организации 1027
Л.В. Брянцева, Е.Е. Бичева

От демонизации до второй религиозности: обзор научных работ на экономические темы 1031
Д.С. Хаустов

Ценностно-ориентированная трансформация как основа управления инновационным потенциалом 1035
И.В. Казьмина, Э.А. Казиев, А.Д. Котов

Обзор факторов эмоционального выгорания сотрудников в практике организаций 1041
О.Г. Седых, Е.В. Зимина

История и перспективы внедрения цифровых технологий в строительстве 1048
Ф.А. Черченко, А.А. Шиховцов, Ф.Н. Попов, Я.А. Шитков

Морально-нравственные качества личности как фактор адаптации сотрудников в коллективе 1054
Т.И. Никулина, Ю.В. Чепурко

Промысловая логика хозяйствования: переложные земледельцы, пираты и гаражники 1063
Д.С. Хаустов

Система внутреннего контроля предоставления услуг организацией 1067
О.Г. Седых

Институциональные инновации в формировании нового качества управления человеческим капиталом 1075
Н.И. Гавриленко, И.В. Рыжов, И.С. Салихова, Б.В. Салихов

Роль стимулирования труда персонала в современной организации 1081
С.С. Захаров

Контроль ограничений использования земель под строительство полигона ТКО средствами ГИС 1086
А.А. Сидоров, О.Н. Соболева

Совершенствование планирования рекламной деятельности учреждений дополнительного образования: региональный аспект 1094
А.Ф. Шуплецов, Ю.А. Скоробогатова, А.С. Владимирова

Терминологические проблемы российской экономической науки и практики 1099
О.А. Юшков

Внедрение «зеленых» инноваций в деятельность компании нефтехимической отрасли 1104
Ю.В. Журов, Я.В. Пугачев, А.М. Василевский

Моделирование и прогнозирование перспектив использования показателей потенциала хлопково-текстильного кластера в Навоической области 1112
Р.Б. Хаитов

Анализ подходов к определению и типологизации феномена выбора в психологии принятия решений 1116
И.С. Шавкунова

Анализ тональности новостных публикаций как инструмент оценки влияния медиасреды на рыночную стоимость: сравнительное исследование Pop Mart, OpenAI и NFT-коллекции Bored Ape Yacht Club 1123
М.А. Вавилкин, Д.Д. Василенко, Е.А. Недокунев

Совершенствование кадастровой системы обновлением цифровой картографической модели 1132
А.А. Сидоров, Е.А. Тимофеев, Н.А. Мелющенко

Коммуникативные компетенции как фактор социально-психологического климата в коллективе 1137
Т.И. Никулина, Е.В. Зимина

Совершенствование системы финансирования и управления в сфере социальной адаптации детей с расстройствами аутистического спектра 1143
А.И. Хаитова, Н.А. Гончарова, А.А. Ошкордина

Показатели оценки экономической безопасности: проблемные аспекты применения 1149
С.В. Андреева

Рыночная калибровка оценки стоимости высокотехнологичных компаний в сделках M&A: регуляризованные регрессионные модели как механизм согласования фундаментальной и сделочной стоимости 1153
М.Г. Гафаров

Совершенствование управления дебиторской задолженностью как инструмент снижения кредитного риска и увеличения денежного потока сельскохозяйственной организации 1157
О.В. Назарова, А.В. Придня, М.Е. Кушнир, О.А. Старикова

Искусственный интеллект как фактор формирования конкурентных преимуществ молодых специалистов в pr-сфере 1164
Е.Л. Пожарская, Л.В. Шукшина, М.А. Корнешова

Теоретико-методологические основы формирования системы экономической безопасности предприятия 1169
О.Н. Черных, Л.В. Ермолина

Анализ цифровой трансформации городской логистической системы 1175
О.А. Зюрина, В.В. Кожухова, В.Е. Соломахо

Трансформация ценностных ориентаций абитуриентов экономических специальностей: теоретический анализ перехода от «стабильности» к «самореализации» (2022–2025) 1179
Т.В. Коротаева, Т.Д. Былкина

Основные риски и угрозы экономической безопасности банковских операций 1185
Н.В. Никитина

Особенности трансформации корпоративной культуры в образовательных учреждениях в условиях цифровой экономики 1190
Я.О. Хромова, Л.В. Полынова

Бухгалтерский учет в России: формирование и становление 1193
Г.Г. Печенникова, И.Е. Козырская

Направления устойчивого развития пустынно-пастбищного животноводства в условиях рыночной экономики 1200
Ш.Х. Нурманов

Трансформация функций менеджмента в условиях использования ИИ-агентов в организации 1203
Ю.В. Скибин, В.Р. Гребенников

Минимизация издержек предприятия через эффективную систему управления закупками и выбора поставщиков 1207
И.А. Тойменцева, В.Д. Чичкина, Е.А. Братухина, Э.В. Наговицына

Управление качеством обслуживания как основа долгосрочного преимущества предприятия сферы услуг 1214
Е.В. Романовская, Л.И. Кутепова, М.М. Кутепов

Интеллектуальная информационная система потоковой обработки данных для кадрового учета в крупной корпорации 1218
О.В. Юдина, П.В. Бусаргина

Концепция 7P в маркетинге образовательных услуг ВУЗов 1224
А.Р. Рахматуллина, О.В. Малышева, Е.С. Анохин

Брендинг как современная технология маркетинга в сфере культуры 1228
С.Ю. Салынина

Устойчивость бизнеса к внешним шокам через ESG-принципы 1234
А.А. Пермовский, Е.А. Семахин, В.А. Полянская

Формирование и оптимизация системы корпоративной подготовки кадров организации в условиях цифровой трансформации 1239
Н.С. Андряшина, Е.П. Козлова, Е.А. Челнокова

Интеллектуальная информационная система оценки компетенций и квалификаций сотрудников 1245
О.В. Юдина, Н.В. Пирожков, А.А. Пожарнова

Инновационное поведение промышленных предприятий: от ресурсосбережения к устойчивому развитию 1251
А.А. Артемьев, М.А. Любарская

Роль проектного офиса в организации проектной студенческой деятельности 1255
Т.В. Мезина, А.В. Зозуля, П.В. Зозуля, А.С. Лязер, Е.А. Дементьева

Трансформация управления персоналом в нефтегазовой отрасли в условиях перехода к удаленным форматам работы 1259
С.Ф. Сайфуллина, А.Д. Гусарова, К.Э. Ишмаева, А.Р. Хамидуллина

Тенденции и структурные изменения развития промышленности в современных экономических условиях 1264
Ю.В. Романова, Е.П. Козлова, В.А. Полянская

1269

Contents

Transformation of Russia's economic system under sanctions: adaptation mechanisms and development patterns 26
V.E. Yushkova (Candidate of Economics, Associated Professor, the Dept. of Economic Theory and World Economy, Voronezh State Agrarian University named after Peter the Great), A.B. Efimov (Candidate of Economics, Associated Professor, Associated Professor, the Dept. of Economic Theory and World Economy, Voronezh State Agrarian University named after Peter the Great)

Features of the development of the information component of productive forces 30
S.A. Sarychev (Graduate student, Moscow Innovation University), T.V. Sabetova (Candidate of Economics, Associated Professor, Assistant Professor, the Dept. of Management and Marketing in AIC, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great)

Regional Economic Integration in East Asia: Participation of Japan and South Korea in ASEAN+3 and the RCEP 34
D.V. Nazarova (Assistant of the Department of International Economic Relations, Peoples' Friendship University of Russia), I.V. Andronova (Dr. of Economics, Dean of the Faculty of Economics, Peoples' Friendship University of Russia), N.P. Gusakov (Dr. of Economics, Professor of the Department of International Economic Relations, Peoples' Friendship University of Russia)

The labor market and career trajectories of young people in knowledge-intensive industries, including biochemistry 45
S.K. Sutyagina (First-year Master's student, Youth Work Organization, major: Youth Policy Management, Russian State Social University), D.M. Maslov (Fourth-year undergraduate student Major: Jurisprudence, Criminal Law Specialization, Astrakhan State University named after V.N. Tatishchev), E.Y. Dolgaeva (first-year student of the Chemistry program at the Faculty of Medicine, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), E.A. Ubushieva (first-year student of the Chemistry program at the Faculty of Medicine, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), S.M. Zenkin (first-year student of the Chemistry program at the Faculty of Medicine, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), V.A. Denisova (first-year student of the Chemistry program at the Faculty of Medicine, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), V.V. Mikhailova (first-year student of the Biology program at the Faculty of Medicine, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova)

Transport infrastructure and the concentration of economic space: challenges in modern Russia 50
E.V. Bolgova (Candidate of Economics, Associate Professor, Assistant Professor of the Chair for Economy and Management, Volga State Transport University (VSTU)), E.N. Koroleva (Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of the Regional economics and management department, Samara state university of economics)

Information policy in state and municipal authorities: transformation in a digital environment 54
E.V. Timoshkina (PhD in economics, Associate professor, Associate professor of the department of economic cybernetics and information technologies, Udmurt State Agrarian University), M.V. Mironova (PhD in pedagogy, Associate professor, Associate professor of the department of economic cybernetics and information technologies, Udmurt State Agrarian University), N.A. Kravchenko (PhD in pedagogy, Associate professor, Associate professor of the department of economic cybernetics and information technologies, Udmurt State Agrarian University), N.V. Gorbushina (PhD in economics, Associate professor, Associate professor of the department of economic cybernetics and information technologies, Udmurt State Agrarian University), I.G. Abysheva (Senior Lecturer at the Department of Economic Cybernetics and Information Technology, Udmurt State Agrarian University)

Norms and calculations in tax law: theoretical analysis and place in the system of tax and legal regulation 59
I.A. Saprykina (Candidate of Legal Sciences, associate professor, Associate Professor of the Department of Financial Law, Voronezh State University), L.V. Bryantseva (Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor, Department of Finance and Credit, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great)

Methodological problems of assessing the level of development of human capital in a territory 64
T.V. Sabetova (Candidate of Economics, Associated Professor, Assistant Professor, the Dept. of Management and Marketing in AIC, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great), I.I. Novikova (Candidate of Economics, Chief researcher of the department “Management of agro-industrial complex and rural areas”, Research institute of Economics and Organization of the agricultural complex in the Central Blacksoil region – branch of the Federal State Budgetary, scientific institution "Voronezh Federal Agrarian scientific center named after V.V. Dokuchaev"), E.A. Listrov (Candidate of Physics and Mathematics sciences, Associated Professor, Assistant Professor, the Dept. of Mathematics and Physics, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great)

Problems and prospects for the development of household investment potential 68

E.E. Bicheva (Candidate of Economics, Associated Professor, Assistant Professor, the Dept. of Finance and Credit, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great), L.A. Shishkina (Candidate of Economics, Associated Professor, Assistant Professor, the Dept. Mathematics and Physics, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great), I.M. Yartseva (candidate of economics, assistant prof. of The Dept. Of Economics and Management in Industry, Lipetsk State Technical University)

Socio-economic support for students: problems and implementation mechanisms 76
O.V. Taraban (Candidate of Economics Sciences, Associate Professor, Associate Professor of Sociology and Psychology Department of Baikal State University, Baikal State University)

Institutional mechanisms and patterns of the exchange currency market functioning in the modern economy 80
A.B. Efimov (Candidate of Economics, Associated Professor, Associated Professor, the Dept. of Economic Theory and World Economy, Voronezh State Agrarian University named after Peter the Great), V.E. Yushkova (Candidate of Economics, Associated Professor, the Dept. of Economic Theory and World Economy, Voronezh State Agrarian University named after Peter the Great)

Digital employment and career trajectories of youth 83
G.A. Mankaeva (Senior Lecturer, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), S.K. Sutyagina (First-year Master's student, Youth Work Organization, major: Youth Policy Management, Russian State Social University), A.V. Batalaev (Assistant Professor of the Department of AAMPM, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), D.M. Maslov (Fourth-year undergraduate student Major: Jurisprudence, Criminal Law Specialization. Astrakhan State University named after V.N. Tatishchev), D.S. Ochirov (First-year Master's student majoring in Animal Science, specializing in Breeding, Selection, and Biotechnology in Animal Husbandry, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), B.Y. Sangadzhi-Goryaeva (teacher at the College of Vocational Education, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), E.B. Malzanov (1st-year student majoring in Economics, specializing in Accounting, Analysis, and Audit, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova)

The new national security architecture: transforming cyber risk management approaches in the context of digital globalization 88
E.V. Timoshkina (PhD in economics, Associate professor, Associate professor of the department of economic cybernetics and information technologies, Udmurt State Agrarian University), M.V. Mironova (PhD in pedagogy, Associate professor, Associate professor of the department of economic cybernetics and information technologies, Udmurt State Agrarian University), N.A. Kravchenko (PhD in pedagogy, Associate professor, Associate professor of the department of economic cybernetics and information technologies, Udmurt State Agrarian University), N.V. Gorbushina (PhD in economics, Associate professor, Associate professor of the department of economic cybernetics and information technologies, Udmurt State Agrarian University), I.G. Abysheva (Senior Lecturer at the Department of Economic Cybernetics and Information Technology, Udmurt State Agrarian University)

Geoeconomic Regionalization in the Context of Multipolarity: The Author's Concept and Its Distinction from Classical Approaches 93
A.G. Rybinets (Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of International Economic Relations and Foreign Economic Relations, Faculty of International Economic Relations, Diplomatic Academy of the Moscow State Institute of International Relations of the Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation)

Digitalization as factor in the development of financial relations between China and Hong Kong 98
O.M. Berezhnykh (Candidate of Economics, associate professor, Kuban State Agrarian University of A.I. Trubilin), V.I. Beskhmelnitsyna (student, Moscow State Institute of International Relations (University) of the Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation; Kuban State Agrarian University of A.I. Trubilin)

Russian regional cargo aviation development strategy 103
I.V. Kazmina (Doktor of Economics, docent, Associate Professor, Department of Aviation Engineering Restoration, Military educational scientific center air force air force Academy named after professor N. E. Zhukovsky and Y.A. Gagarin), K.A. Dorokhin (Postgraduate student of ANOO VEPI), R.G. Jalalov (Postgraduate student of ANOO VEPI)

Maternity (family) capital as a form of economic support for families with children: dynamics and features of implementation 110
O.G. Sedykh (Candidate of Economics Sciences, Associate Professor, Associate Professor of Sociology and Psychology Department of Baikal State University, Baikal State University), O.V. Taraban (Candidate of Economics Sciences, Associate Professor, Associate Professor of Sociology and Psychology Department of Baikal State University)

On the implementation of the national project «Family» as a strategic planning tool: a regional aspect 115
E.G. Kopalkina (Candidate of Philosophical Sciences, Associate Professor of Sociology and Psychology

Department of Baikal State University, Baikal State University), E.V. Zimina (Candidate of Sociological Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Sociology and Psychology of Baikal State University, Baikal State University)

Techno-economic blocks as a new analytical category of the global economy: conceptualization and delineation with geo-economic regions 121
A.G. Rybinets (Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of International Economic Relations and Foreign Economic Relations, Faculty of International Economic Relations, Diplomatic Academy of the

GDP as an indicator of national well-being: methodological limitations and ways to overcome them 127
V.A. Rudyakov (PhD in Economics, Associate Professor, Department of Enterprise Economics and Entrepreneurship, Baikal State University), Y.V. Rudyakov (student, Department of Enterprise Economics and Entrepreneurship, Baikal State University, Irkutsk)

Mortgage lending and its impact on demographic processes 130
O.M. Berezhnykh (Candidate of Economics, associate professor, Kuban State Agrarian University of A.I. Trubilin), A.A. Udychak (Student of the Faculty of Economics, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin), R.K. Alal (Student of the Faculty of Economics, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin), A. V. Chub (Student of the Faculty of Economics, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin), N.R. Farajev (student, Kuban State Agrarian University of A.I. Trubilin)

Social contract and liturgical economy: problems of economic development in the rural periphery 135
D.S. Khaustov (Candidate of Economics Sciences, Associate Professor, Associate Professor of Sociology and Psychology Department of Baikal State University, Baikal State University)

The System of Ten Geoeconomic Determinants: Theoretical Justification and Interconnections 141
A.G. Rybinets (Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of International Economic Relations and Foreign Economic Relations, Faculty of International Economic Relations, Diplomatic Academy of the Moscow State Institute of International Relations of the Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation)

The dependence of budget risks on the financial stability of China's state-owned corporations 148
G.A. Bunich (Doctor of Economics, Professor, Professor, Department of world Finance, Financial University under the Government of the Russian Federation), N.I. Laktionov (Financial University under the Government of the Russian Federation)

Digital Sovereignty in the Context of the Transformation of the Russian Economy 155
A.N. Norkina (PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Financial Monitoring (No.75) of the Institute of Financial Technologies and Economic Security, Director of the Institute of Financial Technologies and Economic Security, National Research Nuclear University "MEPhI"), S.S. Nosova (Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Financial Monitoring (No.75) of the Institute of Financial Technologies and Economic Security, National Research Nuclear University "MEPhI"), I.V. Alakerova (Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of Economics and Management of the Institute of Public Health named after N.P. Grigorenko, Volgograd State Medical University" Ministry of Health of the Russian Federation), N.V. Morozov (PhD. law. sciences. Associate Professor of the Department of Financial Monitoring (No. 75), Head of the Department of International Cooperation at the Institute of Financial Technologies and Economic Security, National Research Nuclear University "MEPHI")

Food security as an imperative for the implementation of the Spatial Development Strategy of Russia 159
O.V. Sidorenko (Doctor of Economics, Associated Professor, Professor of the Department of Economics and Management in Transport, Far Eastern State Transport University), A.Y. Dendiberya (Far Eastern State Transport University)

"Gas OPEC": An assessment of the possibility and consequences of creating an interstate cartel under the auspices of Russia 165
T.A. Dmitrieva (Candidate of Economic Sciences, Deputy Dean for Career Guidance and Methodological Work; Senior Lecturer at the Department of State and Territorial Administration, Director of the Training and Laboratory Center for Modern Management, Saint Petersburg State University of Economics), V.I. Zakrievskaya (Laboratory assistant at the Educational and Laboratory Center of Modern Management, Saint Petersburg State University of Economics (SPbGEU), Saint Petersburg State University of Economics)

Transforming Russia's innovative economy through venture capital development: the British model 169
N.I. Allayarova (Senior Lecturer, A.N. Kosygin Russian State University (Technology. Design. Art)), Y.V. Skibin (Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of Digital Technologies, Volga State Transport University), B.I. Ketsba (Candidate of Law Sciences, Associate Professor, Russian Customs Academy)

Concession as the main form of implementation of public-private partnership projects in the Russian Federation 177
A.M. Hakki (PhD, Associate Professor, Mathematics Teacher, Financial University)

Financing methods for renewable energy companies in Algeria 184
Bouasri Ali-Cherif (Postgraduate student of the Department of Economic Theory, Samara State University of Economics)

State support for shipbuilding in the Russian Federation: analysis of efficiency in the context of structural economic changes 189
Y.A. Kalugina (Candidate of Economics, associate professor, Associate Professor of the Chair of Economics of the Shipbuilding Industry, State Marine Technical University), E.D. Chapalyuk (Student, State Marine Technical University)

Development of small business in the Russian Federation. Modern aspects 195
N.A. Igoshina (Candidate of Economic Sciences, Associated Professor, Associate Professor of the Department of Accounting, Analysis and Economic Security, Samara State Economic University)

Gig-economy as a new form and model of employment 201
E.A. Kazymov (postgraduate student of the Department of Economic Theory, Samara State University of Economics)

Analysis of the dynamics of the sphere of paid services to the population of the Russian Federation 205
N.P. Persteneva (Candidate of Economics, Associated Professor, Associated Professor at the Department of Statistics and Econometrics, Samara State Economic University), O.A. Gorbunova (Candidate of Economics, Associated Professor, Associated Professor at the Department of National and World Economy, Samara State Technical University), O.V. Kravchenko (Candidate of Economics, Associated Professor, Associated Professor at the Department of National and World Economy, Samara State Technical University)

Specific features of corporate culture transformation in educational institutions amid the digital economy 213
Y.O. Khromova (Student, Samara State University of Economics), L.V. Polynova (Candidate of Economics, Associate Professor, Associate Professor at the Department of Management, Samara State University of Economics)

Ways to improve mechanisms for financing economic entities in the Republic of Uzbekistan 218
A.B. Bahramov (Independent applicant of the Department of International Finance of the Tashkent State University of Economics)

Circular economy and innovation: the role of it in green education 222
N.L. Sineva (Candidate of Pedagogical Sciences, assistant professor, assistant professor, Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University), S.N. Kaznacheeva (Candidate of Pedagogical Sciences, assistant professor, assistant professor, Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University), V.L. Trostin (Candidate of Chemical Sciences, assistant professor, assistant professor, Institute of food technology and design, branch of state budgetary educational institution of higher professional education, technological faculty, Department of mathematical and natural Sciences, Nizhny Novgorod state engineering-economic University)

Preventive financial control based on AI agents and the digital ruble 227
N.O. Khvatkov (Master's student, Samara State University of Economics), Y.V. Skibin (Candidate of Economics, Associate Professor, Samara State University of Economics)

Tax administration tools in the development of small and medium-sized businesses 230
E.E. Popova (Candidate of Economics, Associated Professor, assistant professor Department of accounting, analysis and economic security, Samara State University of Economics), E.N. Pomelova (student of the economic security program, Samara State University of Economics)

Digital transformation of Russian organizations: a regional aspect 237
Y.A. Tokarev (Candidate of Economics, Associated Professor, Associated Professor at the Department of Statistics and Econometrics, Samara state economic university), N.V. Nikulnikov (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor of the Department of Digital Economics, Volga Region State University of Telecommunications and Informatics), M.I. Ivaev (Senior Lecturer at the Department of Digital Economics, Volga Region State University of Telecommunications and Informatics), A.A. Voronoi (Candidate of Physical and Mathematical Sciences, Associated Professor, Associate Professor of the Department of Radioelectronic Systems, Volga Region State University of Telecommunications and Informatics), E.G. Safronov (Candidate of Economics, Associated Professor, Associated Professor at the Department of Industrial Economics and Production Management, Samara State Technical University)

Economic mechanisms for the integration of business structures in industrial parks as a factor in ensuring technological independence 245
S.N. Kuznetsova (Ph.D., docent, docent, Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University), E.P. Kozlova (Ph.D., docent, docent, Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University)

Deglobalization and its effects on internal development and integration dynamics within the Eurasian Economic Union 250
G. Khakhutaishvili (graduate student, Diplomatic Academy of MGIMO University of the Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation)

Development of tourist and recreational services through territorial integration mechanisms 255
S.K. Yeshugova (Candidate of Economic Sciences, docent, Associate Professor of Finance and Credit Department, Maykop State Technological University), S.K. Chinazirova (Candidate of Economic Sciences, docent, Associate Professor of the Department of Management, Adygea State University), R.S. Rumbesht (graduate student, Maykop State Technological University)

263

M E S O E C O N O M I C

Legal regulation and methodological support of strategic planning at the municipal level 550
V.S. Artemieva (Candidate of History, Associated Professor, Associated Professor, the Dept. of History, Philosophy and Socio-political Sciences, Voronezh State Agrarian University named after Peter the Great), I.I. Moiseeva (Candidate of Economics, Associated Professor, Assistant Professor, the Dept. of Economics and Management in Industry, Lipetsk State Technical University), L.A. Shishkina (Candidate of Economics, Associated Professor, Assistant Professor, the Dept. Mathematics and Physics, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great)

Features of accounting and analytical support for lending to agricultural enterprises in the Voronezh region and an assessment of the impact of support conditions on their financial condition 555
I.V. Kalyugina (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor, the Dept. of Accounting and Auditing, Voronezh State Agrarian University named after Peter the Great), N.N. Linkova (Candidate of Economic, Senior Lecturer, the Dept. of Finance and Credit, Voronezh State Agrarian University named after Peter the Great)

Assessment of the economic security of food industry enterprises in the Nizhny Novgorod region 560
Y.V. Chemodanova (Doctor of Economics, Professor, Associate Professor, Nizhny Novgorod State University named after N.I. Lobachevsky), O.A. Bodrikova (Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor, Nizhny Novgorod State University named after N.I. Lobachevsky), O.S. Danko (student, Nizhny Novgorod State University named after N.I. Lobachevsky), L.V. Strelkova (Doctor of Economics, Professor, Professor, Nizhny Novgorod State University named after N.I. Lobachevsky), Y.A. Makusheva (Doctor of Economics, Professor, Associate Professor, Nizhny Novgorod State University named after N.I. Lobachevsky

Analysis of the activities of youth public organizations in the region (using the Republic of Kalmykia as an example) 569
Z.G. Garbuzova (Head of the Social and Pedagogical Department, teacher at the College of Vocational Education, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), D.N. Tsebikova (teacher at the College of Vocational Education, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), S.K. Sutyagina (First-year Master's student, Youth Work Organization, major: Youth Policy Management, Russian State Social University), E.M. Isaeva (First-year Master's student, Faculty of Professional Education, Psychological and Pedagogical Education: "Cognitive Psychology in Education and Business", Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), D.M. Maslov (Fourth-year undergraduate student Major: Jurisprudence, Criminal Law Specialization, Astrakhan State University named after V.N. Tatishchev), D.S. Ochirov (First-year Master's student majoring in Animal Science, specializing in Breeding, Selection, and Biotechnology in Animal Husbandry, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), S.V. Mandzhiev (First-year Master's student majoring in Animal Science, specializing in Breeding, Selection, and Biotechnology in Animal Husbandry, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova)

Improving the quality of innovative development in regions: new challenges and solutions 574
Zhang Jian (Postgraduate student of the Department of Innovation Management and Foreign Economic Activity, Patrice Lumumba Peoples' Friendship University of Russia), D.A. Mishatkin (Master's student of the Department of State and Municipal Administration and Innovation Economics, Volgograd State University)

Prospective directions of improving the strategy of socio-economic development of a municipal formation 579
V.A. Verzilin (Doctor of Economics, Professor, Chairman of the Committee on Transport, Road Management and Safety, Voronezh Regional Duma), Y.V. Narolina (Candidate of Economics, Associated Professor, Professor, Voronezh State University of Engineering Technologies), E.A. Mamistova (Candidate of Economics, Associated Professor, Associated Professor, the Dept. of Economic Theory and World Economy, Voronezh State Agrarian University named after Peter the Great)

Optimization of the management activities of dairy production organizations in the Voronezh region 585
I.V. Gridneva (Candidate of Physics and Mathematics sciences, Associated Professor, Assistant Professor, the Dept. of Mathematics and Physics, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great), T.A. Mikhaleva (Candidate of Economics, Associated Professor, Assistant Professor, the Dept. of Management and Marketing in AIC, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great), V.A. Borodulin (General manager, Mamonovskie Farms LLC)

Research on unemployed citizens in the Khabarovsk territory 591
T.I. Tyuleneva (Candidate of Economics, Associated Professor, Associated Professor, Pacific National University)

Forming an effective innovative environment as a tool for accelerating technological development in the Stavropol region 597
G.I. Shibichenko (Candidate of Sociological Sciences, Associate Professor of the Department of Economics, Management and Public Administration, North Caucasus Federal University Pyatigorsk Institute (branch)), O.N. Taranenko (Candidate of Pedagogical Sciences, docent, Associate Professor of the Department of Economics, Management and Public Administration, North Caucasus Federal University Pyatigorsk Institute (branch)), N.A. Parkhomenko (Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor of the Department of Economics, Management and Public Administration, North Caucasus Federal University Pyatigorsk Institute (branch))

Accessibility of the urban environment: a comparative analysis of social infrastructure facilities with open access (using the example of Irkutsk) 604
U.V. Trokhirova (Candidate of Sociology, Associate Professor of Sociology and Psychology Department, Baikal State University)

Structural transformation and financial mechanisms of agricultural development in an industrial region 611
E.P. Afanaseva (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor of the Institute of Marketing, Logistics and Service, Samara State University of Economics), N.N. Galenko (candidate of economic sciences, docent, Associate Professor of the Department of Public Administration and Business Administration, Samara State Agrarian University), A.B. Malina (Candidate of Economics, Associate professor, Associate Professor of the Department of Informatics and Computer Science, Samara State Technical University), V.S. Buslaeva (Senior Lecturer of the Department of Economics and Cadastre, Samara University of Public Administration «International Market Institute»)

Analysis of the development of cruise tourism in the Nizhny Novgorod region 615
T.V. Krylova (candidate of pedagogical Sciences, Associated Professor, Associate Professor of the Department of Innovative Management Technologies, Kozma Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University), E.G. Skachkova (Candidate of Physical and Mathematical Sciences, associate professor at the Department of Technology Service and Technology Education, Kozma Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University), N.A. Tikhonova (Senior Lecturer at the Department of Technology Service and Technology Education, Kozma Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University)

Investment attractiveness of cities in the North-Western Region 621
N.Y. Yakovenko (Senior teacher the department of management in construction, Saint Petersburg State University of Architecture and Civil Engineering)

E N T R E P R E N E U R S H I P

Adventure tourism as a promising direction in the tourism business 700
S.V. Spakhov (Candidate of Agricultural Sciences, Associated Professor, Docent, the Dept. of Economic Theory and World Economy, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great), O.A. Fedotova (Candidate of Economics, Associated Professor, Docent, the Dept. of Economic Theory and World Economy, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great)

Problems of assessing the effectiveness of marketing communications in the services market 704
T.A. Stepanova (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor, the Department of Economic Analysis, Statistics and Applied Mathematics, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great), I.V. Shamrina (Candidate of Economics, Associated Professor, Head of the Dept. of Economics and Management in Industry, Lipetsk State Technical University), N.M. Shevtsova (Candidate of Economics, Associated Professor, Assistant Professor, the Dept. of Management and Marketing in AIC, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great)

Development of a methodology for the integrated assessment of the economic security of retail enterprises 710
O.V. Tarasova (Senior Lecturer, Department of Economics and Management, Volga State Transport University)

Innovative KPIs as a tool for increasing labor productivity and competitiveness of a winery's staff 717
G.P. Gagarinskaya (Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Economics and Management, Volga State University of Railway Transport), S.Z. Dykina (Candidate of Economic Sciences, Docent, Docent, Samara State Technical University), N.O. Kurochkin (Graduate student, Volga State University of Railway Transport), Y.A. Chepurnko (Candidate of Economic Sciences, docent, Associate Professor of the Department of Technological Management and Social and Economic Disciplines, KKGIPIB (branch) of the K.G. Razumovsky Moscow State Technical University (MCU))

Integrative Model of Technological Entrepreneurship: Aligning Technology, Production, Market, and Investment Readiness within a Unified Commercialization Framework 723
M.A. Mayorova (Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor at the Institute of Economics and Management, Head of the Center for Continuing Professional Education, Yaroslavl State Technical University)

Mathematical methods and artificial intelligence technologies in marketing decision-making: current state and prospects of application 731
O.S. Voischeva (Candidate of Economics, Associated Professor, Assistant Professor, the Dept. of Information Technologies and Mathematical Methods in Economics, Voronezh State University), M.Y. Bikarevich (Candidate of Physics and Mathematics, Associated Professor, Assistant Professor, the Dept. of Applied Mathematics and Mechanics, Voronezh State Technical University), L.A. Shishkina (Candidate of Economics, Associated Professor, Assistant Professor, the Dept. Mathematics and Physics, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great)

Adaptation of unused production and warehouse real estate into public spaces 736
A.D. Martynova (student of the Faculty of Architecture, Construction and Highways, Kuban State Technological University), A.A. Shikhovtsov (Candidate of Physico-Mathematical Sciences, Associate professor, Kuban State Technological University), E.S. Yuryev (student of the Faculty of Architecture, Construction and Highways, Kuban State Technological University), K.A. Kovalenko (student of the Faculty of Architecture, Construction and Highways, Kuban State Technological University)

Formation of the structure of sources of financing for high-tech industry enterprises 741
S.S. Chebotarev (Doctor of Economics, Professor, Joint-Stock Company Scientific Research Institute of Automatic Equipment named after Academician V.S. Semenikhin, Volga State University of Water Transport), I.V. Ryzhov (Doctor of Economics, Professor, Russian State Academy of Intellectual Property, Institute of Public Administration), B.V. Proskurin (Candidate of Economic Sciences; LLC "Digital Broker")

The role of artificial intelligence in assessing the quality and conformity of consumer goods 745
M.V. Voronin (Candidate of Chemical Sciences, Associated Professor, Associate Professor of the Department of Management, Business Technology and Humanities, Plekhanov Russian University of Economics, Ivanovo Branch), A.N. Smirnova (Candidate of Philological Sciences, Associated Professor, Associate Professor of the Department of Management, Business Technology and Humanities, Plekhanov Russian University of Economics, Ivanovo Branch)

Business Processes: Adaptation and Efficiency in a Dynamic World 750
A.I. Galushkina (Candidate of Economics, Acting Head of the Department of International Management, Economics, and Information Security, Nizhny Novgorod State Linguistic University named after N.A. Dobrolyubov)

Effective targeting: implementation algorithm 755
O.M. Kalieva (Doctor of Economic Sciences, Assistant Professor, Professor of the Department of Marketing and Trade Affairs, Orenburg State University), O.P. Mikhailova (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor, Department of Economic Theory, Regional and Industrial Economics, Orenburg State University), E.G. Zlobin (master's student, Orenburg State University)

The use of artificial intelligence (AI) technologies is an important area for optimizing business processes in modern enterprises 760
L.V. Ermolina (Candidate of Economics sciences, Associate professor, Associate Professor of the Department of Scientific and Innovative Technologies in Healthcare, Samara State Medical University), R.A. Olin (Senior Lecturer of the Department of Applied Computer Science, Samara State University of Economics)

The role of digital maturity and technology in assessing business value 765
A.B. Vishnyakova (Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Applied Management, Samara State University of Economics), I.A. Subbotina (4th year student of the Digital marketing, Bachelor, Samara State University of Economics)

Robotic solutions for the efficiency and competitiveness of production 769
A.D. Kornilova (Candidate of Economic Sciences, PhD, Associate Professor of the Department of Economics, Organization and Strategy of Enterprise Development, Samara State University of Economics), E.P. Acri (Candidate of Economic Sciences, PhD, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Cost Engineering and Technical Expertise of Buildings and Structures, Samara State Technical University), K.U. Dolddov (Associate Professor of the Department of Cost Engineering and Technical Expertise of Buildings and Structures, Samara State Technical University)

Managing the competitiveness of an enterprise in a modern market environment 773
E.V. Romanovskaya (Ph.D., docent, docent, Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University), N.S. Andryashina (Ph.D., docent, docent, Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University), N.L. Sineva (Candidate of Pedagogical Sciences, docent, docent, Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University)

Ethics in digital marketing: key dilemmas and solutions 778
I.A. Toymentseva (PhD in Economics, Docent, Docent Department of Marketing, Logistics and Advertising, Samara State University of Economics), V.D. Chichkina (PhD in Economics, Docent, Head of Department, Syzran branch of Samara State Technical University), E.A. Bratukhin (PhD in Economics, Docent, Vyatka State University), N.D. Vorontsova (PhD in Economics, Docent, Docent, Vyatka State University)

Methodological approaches and tools for a comprehensive assessment of enterprise competitiveness 783
L.R. Tuktarova (Candidate of Economics, Associated Professor, Associated Professor of Department of economics, organization and strategy of enterprise development, Samara State University of Economics)

Designing and regulating the customer journey as a tool for improving the efficiency of health resort services 790
F.M. Mambetova (Doctor of Economics, Professor of the Institute of Management, Tourism and Hospitality Industry, Kabardino-Balkarian State University named after H.M. Berbekov), L.B. Baysultanova (Candidate of Economic Sciences, Associate Professor at the Institute of Management, Tourism and Hospitality Industry, Kabardino-Balkarian State University named after H. M. Berbekov), Z.Kh. Attoeva (Candidate of Biological Sciences, Associate Professor at the Institute of Management, Tourism and Hospitality Industry, Kabardino-Balkarian State University named after H. M. Berbekov)

New strategies for developing sales channels for fashion companies in the modern world 796
M.V. Ferafontova (Candidate of Economics, Associated Professor, Head of the Department of Economics and Management Disciplines, Branch of the Russian State University for the Humanities in Domodedovo), N.M. Belova (Candidate of Pedagogical Sciences, Associated Professor, Head of the Department of Humanitarian and Social Economic Disciplines, Branch of the Russian State University for the Humanities in Domodedovo)

Gamification as a marketing tool for online retailers 800
N.L. Sineva (Candidate of Pedagogical Sciences, assistant professor, assistant professor, Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University), E.A. Chelnokova (Candidate of Pedagogical Sciences, assistant professor, assistant professor, Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University), A.V. Makeeva (Candidate of Pedagogical Sciences, assistant professor, assistant professor, Institute of food technology and design, branch of state budgetary educational institution of higher professional education Nizhny Novgorod state engineering-economic University, technological faculty, Department of mathematical and natural Sciences)

M I C R O E C O N O M I C

Analysis of the dynamics of the stock price and revenue, the nature and degree of the relationship between these financial indicators of the company "HOME DEPOT" through regression modeling in the context of machine learning 900
G.I. Afanasyev (Candidate of Technical Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Information Processing and Control Systems of the Faculty of Computer Science and Control Systems, Bauman Moscow State Technical University (National Research University)), S.V. Panyukova (Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, Professor of the Department of Information Processing and Control Systems of the Faculty of Computer Science and Control Systems, Bauman Moscow State Technical University (National Research University)), E.V. Markina (student of the Department of Business Informatics of the Faculty of Engineering Business and Management, Bauman Moscow State Technical University (National Research University))

Types, form sand systems of wages 908
O.A. Fedotova (Candidate of Economics, Associated Professor, Docent, the Dept. of Economic Theory and World Economy, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great), S.V. Spakhov (Candidate of Agricultural Sciences, Associated Professor, Docent, the Dept. of Economic Theory and World Economy, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great)

The need to adjust the Russian lunar program: proposals and their feasibility study 912
A.O. Denisov (graduate student, Bauman Moscow State Technical University), S.N. Larin (Candidate of technical sciences, Senior Researcher, Leading Researcher, Central Economics and Mathematics Institute RAS,), A.S. Slavyanov (Doctor of Economic Sciences, Professor, Bauman Moscow State Technical University)

Transformation of personnel motivation mechanisms in the context of remote employment 919
A.A. Smirnova (Senior Lecturer at the Institute of Economics and Management, Yaroslavl State Technical University), S.F. Velimetova (3rd year student, Yaroslavl State Technical University)

Conceptual approaches to managing the distribution of productive forces 925
S.A. Sarychev (Graduate student, Moscow Innovation University), N.V. Shishkina (Doctor of Economics, Professor, Professor, the Department of Economic Theory and World Economy, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great)

Current problems in the practical implementation of the concept of personnel marketing in companies 930
M.V. Ponomarenko (Candidate of Economics, Associated Professor, Associated Professor, the Dept. of Economic Theory and Regional Economics, Stavropol State Agrarian University), T.V. Sabetova (Candidate of Economics, Associated Professor, Assistant Professor, the Dept. of Management and Marketing in AIC, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great), E.A. Fedyushina (Candidate of Economics, Associated Professor, Assistant Professor, the Dept. of Economics, Marketing and Commerce, Voronezh State University)

Risk assessment during internal audit 935
O.N. Tarasenko (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor of accounting and audit Department, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great)

Multi-factor forecasting of a company's market value in the context of sanctions pressure and structural transformation of the industry 940
N.N. Evdokimova (Candidate of Physical and Mathematical Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Higher Mathematics, Volga State Transport University), N.I. Ulendeeva (Candidate of Pedagogical Sciences, Assistant professor, associate professor of the Department of Humanities, Socio-Economic and Information Technologies of Management, Samara Law Institute of the Federal Penitentiary Service of Russia), P.P. Nikolaev (Candidate of Pedagogical Sciences, Assistant professor, Associate Professor of the Department of Physical Education, Samara State University of Economics), A.A. Korolyov (Master of Science, Samara University)

Information and analytical model and data classification system for optimizing logistics business processes using machine learning methods 948

O.N. Chernykh (Candidate of Economic Sciences, associate professor, associate professor, Samara State University of Economics), L.V. Ermolina (Candidate of Economics sciences, Associate professor, Associate Professor of the Department of Scientific and Innovative Technologies in Healthcare, Samara State Medical University)

Development of a methodology for integrated assessment of economic security for manufacturing enterprises considering ESG factors 953
O.V. Tarasova (Senior Lecturer, Department of Economics and Management, Volga State Transport University)

Peculiarities of competition in Russia 962
S.V. Spakhov (Candidate of Agricultural Sciences, Associated Professor, Docent, the Dept. of Economic Theory and World Economy, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great), O.A. Fedotova (Candidate of Economics, Associated Professor, Docent, the Dept. of Economic Theory and World Economy, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great)

Hybrid econometric modeling of a company's investment attractiveness in conditions of geopolitical turbulence 966
O.E. Lavrus (Doctor of Technical Sciences, Professor, Professor of the Department of Higher Mathematics, Volga State Transport University), N.I. Ulendeeva (Candidate of Pedagogical Sciences, Assistant professor, associate professor of the Department of Humanities, Socio-Economic and Information Technologies of Management, Samara Law Institute of the Federal Penitentiary Service of Russia), A.A. Korolyov (Master of Science, Samara University), I.V. Nikolaeva (Candidate of Pedagogical Sciences, Assistant professor, Assistant professor, Samara State University of Economics)

Collective agreement as an innovation management tool in a company in the context of digitalization 978
G.P. Gagarinskaya (Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Economics and Management, Volga State University of Railway Transport), S.Z. Dykina (Candidate of Economic Sciences, Docent, Docent, Samara State Technical University), E.H. Khorovinnikova (Candidate of Economic Sciences, Docent, Associate Professor of the Department of Economics and Management, Volga State University of Railway Transport), A.V. Gagarinskiy (Candidate of Economic Sciences, docent, docent, KKGIPIB (branch) of the K.G. Razumovsky Moscow State Technical University (MCU)), Y.V. Pushkin (Teacher, Federal State Educational Institution of Higher Education "Samara Law Institute of the Federal Penitentiary Service"), A.A. Kremnev (Candidate of Economic Sciences, Docent, Head of the Department of Economics and Management, Volga State University of Railway Transport), S.V. Popov (Graduate student, Volga State University of Railway Transport), A.A. Cybulin (Graduate student, Volga State University of Railway Transport), N.O. Kurochkin (Graduate student, Volga State University of Railway Transport)

Managing creative youth talents in universities: from theoretical models to practical solutions in russian contexts 984
S.A. Gorodkova (Doctor of Economics, Professor, Vice-Rector for Economics and Strategic Development, Transbaikal State University), O.V. Eremeeva (Vice-Rector for Educational Activities, Transbaikal State University), S.V. Kovalenko (Candidate of History, Associated Professor, Associated Professor, Far Eastern Federal University), L.A. Sazonova (PhD in Philosophy, Associate Professor, Associate Professor, Deputy Director of the Academic College of Vladivostok State University)

Modern approaches and methods for organizing digital marketing activities in continuing professional education of engineering universities 990
M.A. Mayorova (Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor at the Institute of Economics and Management, Head of the Center for Continuing Professional Education, Yaroslavl State Technical University)

Factors and conditions for increasing the efficiency of agricultural enterprises in the crop production sector 996
L.V. Bryantseva (Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor, Department of Finance and Credit,, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great), E.O. Markin (graduate student, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great)

Current problems of the quality of low-rise residential buildings being put into operation 1001
I.A. Gubarenko (Bachelor's Degree student, Kuban State Technological University), A.A. Shikhovtsov (Candidate of Physico-Mathematical Sciences, Associate professor, Associate professor, Kuban State Technological University), G.V. Smirnov (master's student, Kuban State Technological University), K,S, Moskalenko (master's student, Kuban State Technological University)

International experience of using artificial intelligence in the economic sphere of housing and communal services enterprises 1005
S.S. Zakharov (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor of the Department, De-

partment of Management and Marketing, Vladimir State University)

Integral econometric modeling of the determinants of company market value under conditions of currency-resource asymmetry and geoeconomic turbulence 1010
S.V. Ozersky (Candidate of Physical and Mathematical Sciences, Assistant professor, Associate Professor of the Department of Humanities, Socio-Economic and Information Technologies of Management, Samara Law Institute of the Federal Penitentiary Service of Russia), N.A. Arkhipova (Senior lecturer, Department of Higher Mathematics, Volga State Transport University), I.V. Nikolaeva (Candidate of Pedagogical Sciences, Assistant professor, Assistant professor, Samara State University of Economics), A.A. Korolyov (Master of Science, Samara University)

Work regional practices of persons with disabilities: institutional barriers and adaptation strategies 1022
O.V. Eremeeva (Vice-Rector for Educational Activities, Transbaikal State University), S.V. Kovalenko (Candidate of History, Associated Professor, Associated Professor, Far Eastern Federal University), S.A. Gorodkova (Doctor of Economics, Professor, Vice-Rector for Economics and Strategic Development, Transbaikal State University), L.A. Sazonova (PhD in Philosophy, Associate Professor, Associate Professor, Deputy Director of the Academic College of Vladivostok State University)

Bankruptcy prevention as a basis for ensuring the financial security of an organization 1027
L.V. Bryantseva (Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor, Department of Finance and Credit, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great), E.E. Bicheva (Candidate of Economic Sciences, associate professor, Assistant Professor, the Dept. of Finance and Credit, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great)

From demonization to second religiosity: a review of current research 1031
D.S. Khaustov (Candidate of Economics Sciences, Associate Professor, Associate Professor of Sociology and Psychology Department of Baikal State University, Baikal State University)

Value-based transformation as a basis for innovation potential management 1035
I.V. Kazmina (Doktor of Economics, docent, Associate Professor, Department of Aviation Engineering Restoration, Military educational scientific center air force air force Academy named after professor N.E. Zhukovsky and
Y.A. Gagarin), E.A. Kaziev (Postgraduate student of ANOO VEPI), A.D. Cotov (Postgraduate student of ANOO VEPI)

A review of the factors causing emotional burnout in organizations 1041
O.G. Sedykh (Candidate of Economics Sciences, Associate Professor, Associate Professor of Sociology and Psychology Department of Baikal State University, Baikal State University), E.V. Zimina (Candidate of Sociological Sciences, Associated Professor, Head of the Department of Sociology and Psychology, Baikal State University)

History and prospects of digital technologies implementation in construction 1048
Ph.A. Cherchenko (student of the Faculty of Architecture, Construction and Highways, Kuban State Technological University), A.A. Shikhovtsov (Candidate of Physico-Mathematical Sciences, Associate professor, Kuban State Technological University), F.N. Popov (student of the Faculty of Architecture, Construction and Highways, Kuban State Technological University), Y.A. Shitkov (student of the Faculty of Architecture, Construction and Highways, Kuban State Technological University)

Moral and ethical qualities of an individual as a factor in the adaptation of employees in a team 1054
T.I. Nikulina (Candidate of Psychological Sciences, Associate Professor, Associate Professor of Sociology and Psychology Department of Baikal State University, Baikal State University), Y.V. Chepurko (Candidate of Psychological Sciences, Associate Professor, Associate Professor of Clinical, Social Psychology and Humanities, Irkutsk State Medical University)

Industrial logic of management: shifting farmers, pirates and garageniks 1063
D.S. Khaustov (Candidate of Economics Sciences, Associate Professor, Associate Professor of Sociology and Psychology Department of Baikal State University, Baikal State University)

Internal control system for the provision of services by an organization 1067
O.G. Sedykh (Candidate of Economics Sciences, Associate Professor, Associate Professor of Sociology and Psychology Department of Baikal State University, Baikal State University)

Institutional innovations in the formation of a human capital management new quality 1075
N.I. Gavrilenko (Doctor of Economics, Professor, Dmitry Mendeleev University of Chemical Technology of Russia), I.V. Ryzhov (Doctor of Economics, Professor, Russian State Academy of Intellectual Property, Institute of Public Administration), I.S. Salikhova (Doctor of Economics, Professor, Witte Moscow University, Central Economics and Mathematics Institute Russian Academy of Sciences), B.V. Salikhov (Doctor of Eco-

nomics, Professor, Central Economics and Mathematics Institute Russian Academy of Sciences)

The role of staff incentives in a modern organization 1081
S.S. Zakharov (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor of the Department, Department of Management and Marketing, Vladimir State University)

Monitoring Land Use Restrictions for the Construction of a MSW Landfill Using GIS 1086
A.A. Sidorov (Doctor of Biology, Associated Professor, Professor of the Department of Cadastre and Geoinformatics, Kuban State Technological University), O.N. Soboleva (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor of the Department of Research, Design and Construction of Railways, Rostov State Transport University)

Improving advertising campaign planning for supplementary education institutions: a regional aspect 1094
A.F. Shupletsov (Doctor of Economics, Professor, Honored Economist of the Russian Federation, Baikal State University), Yu.A. Skorobogatova (PhD in Economics, Associate Professor, Baikal State University), A.S. Vladimirova (Bachelor of Economics, Baikal State University)

Terminological problems of Russian economic science and practice 1099
O.A. Yushkov (Senior Lecturer, Department of Enterprise Economics and Entrepreneurship, Baikal State University)

The introduction of "green" innovations in the activities of the petrochemical industry 1104
Y.V. Zhurov (Assistant at the Basic Department of Innovation and Industrial Policy Management, Plekhanov Russian University of Economics), Y.V. Pugachev (Student of group 15.26D-MMO07/23b Higher School of Management, Plekhanov Russian University of Economics), A.M. Vasilevsky (Student of group 15.26D-MMO07/23b Higher School of Management, Plekhanov Russian University of Economics)

Modeling and forecasting prospects for the utilization indicators of cotton-textile cluster potential in the Navoi region 1112
R.B. Khayitov (Lecturer at the Department of Economics and Information Technologies, independent researcher of Navoi Innovation University)

Analysis of approaches to the definition and typology of the phenomenon of choice in decision-making theory 1116
I.S. Shavkunova (Candidate of Economics, Associated Professor, Associated Professor, Baikal State University)

Analysis of the tone of news publications as a tool for assessing the impact of the media environment on market value: a comparative study of Pop Mart, OpenAI, and the Bored Ape Yacht Club NFT collection 1123
M.A. *Vavilkin (Student, Bauman Moscow State Technical University), D.D. Vasilenko (Student, Bauman Moscow State Technical University), E.A. Nedokunev (Student, Bauman Moscow State Technical University)*

Improving the cadastral system by updating the digital cartographic model 1132
A.A. Sidorov (Doctor of Biology, Associated Professor, Professor of the Department of Cadastre and Geoinformatics, Kuban State Technological University), E.A. Timofeev (The technician, branch of the Srednevolzhskoe Aerogeodesic Enterprise of the Roskartografiya Joint Stock Company), N.A. Melyushchenko (Senior Lecturer of the Department of Research, Design and Construction of Railways, Rostov State Transport University)

Communicative skills as a factor in the socio-psychological climate in a team 1137
T.I. Nikulina (Candidate of Psychological Sciences, Associate Professor, Associate Professor of Sociology and Psychology Department of Baikal State University), C.V. Zimina (Candidate of Sociological Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Sociology and Psychology, Baikal State University)

Financing and management system improvement in the sphere of social adaptation of children with autistic spectrum disorders 1143
A.I. Khaitova (Postgraduate student of the Economic Security Department, Institute of Law and National Security of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration; President of the Charitable Fund "I'm Special"), N.A. Goncharova (Candidate of Historical Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Foreign Languages, Ural State University of Economics), A.A. Oshkordina (Candidate of Economic Sciences, Associated Professor, Associate Professor of Economics of the Social Sphere Department, Ural State University of Economics)

Indicators for assessing economic security: problematic aspects of application 1149
S.V. Andreeva (Candidate of Economics, Associate Professor, Associate Professor at the Department of

Accounting, Analysis and Economic Security, Samara State University of Economics)

Market calibration of high-tech company valuation in M&A transactions: regularized regression models as a mechanism for reconciling fundamental and deal value 1153
M.G. Gafarov (Deputy Director, Transport and Logistics Infrastructure Desk, Project and Structured Finance Department, Gazprombank (Joint Stock Company))

Improving accounts receivable management as a tool for reducing credit risk and increasing cash flow in an agricultural organization 1157
O.V. Nazarova (Senior Lecturer, Department of Finance, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin), A.V. Pridnya (student, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin), M.E. Kushnir (student, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin), O.A. Starikova (student, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin)

Artificial intelligence as a factor in the formation of competitive advantages for young specialists in the pr field 1164
E.L. Pozharskaya (Ph.D. in Economics, Assistant professor of Chair of Political Analysis and Socio-Psychological Processes Plekhanov Russian University of Economics), L.V. Shukshina (Doctor of Ph. D. in Philosophy, professor of Chair of Political Analysis and Socio-Psychological Processes Plekhanov Russian University of Economics), M.A. Korneshova (Student, Higher School of Social Sciences and Humanities, Department of Political Analysis and Socio-Psychological Processes, Russian Economics G.V. Plekhanov University)

Theoretical and methodological foundations of the enterprise economic security system formation 1169
O.N. Chernykh (Candidate of Economic Sciences, associate professor, associate professor, Volga State University of Telecommunications and Informatics), L.V. Ermolina (Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor, Samara State University of Economics)

Analysis of the digital transformation of the urban logistics system 1175
O.A. Zyurina (Senior Lecturer of the Department of Economics and Management, Volga region state transport university), V.V. Kozhukhova (Candidate of Economics, Senior Lecturer of the Department of Regional Economics and Management, Samara State University of Economics), V.E. Solomakh (student, Volga region state transport university)

Transformation of Value Orientations of Applicants for Economic Specialties: A Theoretical Analysis of the Shift from "Stability" to "Self-Fulfillment" (2022–2025) 1179
T.V. Korotaeva (Candidate of Historical Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Sociology and Psychology, Samara State University of Economics), T.D. Bylkina (Student of the Institute of Management, Samara State University of Economics)

Main risks and threats to the economic security of banking operations 1185
N.V. Nikitina (Candidate of Economics, Associated Professor, Professor of the Department of Economics, Organization and Strategy of Enterprise Development, Samara State University of Economics)

Specific features of corporate culture transformation in educational institutions amid the digital economy 1190
Y.O. Khromova (Student, Samara State University of Economics), L.V. Polynova (Candidate of Economics, Associate Professor, Associate Professor at the Department of Management, Samara State University of Economics)

Accounting in Russia: formation and development 1193
G.G. Pechennikova (Candidate of Economics, Associated Professor, PhD in Economics, Associate Professor, Department of Accounting and Taxation, Institute of Management and Finance, Baikal State University), I.E. Kozyrskaya (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor of the Department of World Economy and Economic Security at the Institute of World Economy and International Relations, Baikal State University)

Directions for sustainable development of desert-pasture livestock farming in a market economy 1200
Sh.Kh. Nurmanov (Assistant of the Samarkand State University of Veterinary Medicine, Livestock and Biotechnologes; Applicant, Karshi State Technical University)

Transformation of management functions in the context of the use of AI agents in the organization 1203
Y.V. Skibin (Candidate of Economics, Associate Professor, Samara State University of Economics), V.R. Grebennikov (Master's student, Samara State University of Economics)

Minimizing company costs through an effective procurement management system and supplier selection 1207

I.A. Toymentseva (PhD in Economics, Docent, Docent Department of Marketing, Logistics and Advertising, Samara State University of Economics), V.D. Chichkina (PhD in Economics, Docent, Head of Department, Syzran branch of Samara State Technical University), E.A. Bratukhin (PhD in Economics, Docent, Vyatka State University), E.V. Nagovitsyna (PhD in Economics, Docent, Docent, Vyatka State University)

Service quality management as a basis for long-term advantage of a service enterprise 1214
E.V. Romanovskaya (Ph.D., docent, docent, Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University), L.I. Kutepova (Ph.D., docent, docent, Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University), M.M. Kutepov (Ph.D., docent, Head of the Department of Physical Education and Sports, Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University)

Intelligent streaming information system for large corporate HR 1218
O.V. Yudina (Candidate of Pedagogical sciences, Associated Professor, Associated Professor, Samara State Economic University), P.V. Busargina (Master's student, Samara State Economic University)

The concept of 7P in the marketing of educational services of universities 1224
A.R. Rakhmatullina (Candidate of Economics, Associate Professor, Institute of Marketing, Logistics and Service, Samara State University of Economics), O.V. Malysheva (Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of Economics and Management, Privolzhsky State Transport University), E.S. Anohin (student, Samara State University of Economics)

Branding as a modern marketing technology in the cultural sphere 1228
S.U. Salynina (Candidate of Economics, Associated Professor, Associated Professor of Economy and Management in socio-cultural sphere Department, Samara State Institute of Culture)

Business resilience to external shocks through ESG principles 1234
A.A. Permovsky (Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of Service Technologies and Technological Educatio, Kozma Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University), E.A. Semakhin (Candidate of Economics, Associated Professor, Dean of the Faculty of Management and Social and Technical Services, Kozma Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University), V.A. Polyanskaya (Candidate of Economics, Lecturer at the Department of Enterprise Economics, Kozma Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University)

Formation and optimization of the organization's corporate training system in the context of digital transformation 1239
N.S. Andryashina (Ph.D., docent, docent, Nizhny Novgorod State Pedagogical University named after Kozma Minin), E.P. Kozlova (Ph.D., docent, docent, Nizhny Novgorod State Pedagogical University named after Kozma Minin), E.A. Chelnokova (Ph.D., docent, docent, Nizhny Novgorod State Pedagogical University named after Kozma Minin)

Intelligent information system for assessing employee competencies and qualifications 1245
O.V. Yudina (Candidate of Pedagogical sciences, Associated Professor, Samara State Economic University), N.V. Pirozhkov (Deputy Director of Software Production, Information and Medical Center LLC), A.A. Pozharnova (Master's student, Samara State Economic University)

Innovative behavior of industrial enterprises: from resource conservation to sustainable development 1251
A.A. Artemiev (Doctor of Economics, Professor, Tver State Technical University), M.A. Liubarskaia (Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Economics, Russian New University)

The role of the project office in organizing student project activities 1255
T.V. Mezina (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor of the Department of Project Management, State University of Management), A.V. Zozulya (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor of the Department of Project Management, State University of Management), P.V. Zozulya (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor of the Department of Project Management, State University of Management), A.S. Lyazer (Lecturer of the Department of Project Management, State University of Management), E.A. Dementieva (specialist in educational and methodological work at the Department of Project Management, State University of Management)

Transformation of hr management in the oil and gas industry amid the shift to remote work 1259
S.F. Sayfullina (Candidate of Economics, Associated Professor of the Ufa Higher School of Economics and Management, Ufa State Petroleum Technological University), A.D. Gusarova (Student, Ufa State Petroleum Technological University), K.E. Ishmaeva (Student, Ufa State Petroleum Technological University), A.R. Khamidullina (Student, Ufa State Petroleum Technological University)

Trends and structural changes in industrial development in modern economic conditions 1264
Y.V. Romanova (Candidate of Economic Sciences, teacher, Nizhny Novgorod State Pedagogical University

named after K. Minina), E.P. Kozlova (Candidate of Economic Sciences, associate professor, associate professor, Nizhny Novgorod State Pedagogical University named after K. Minina), V.A. Polyanskaya (Candidate of Economic Sciences, teacher, Nizhny Novgorod State Pedagogical University named after K. Minina)

Направления устойчивого развития пустынно-пастбищного животноводства в условиях рыночной экономики

Ш.Х. Нурманов,
ассистент, Самаркандский государственный университет ветеринарной медицины, животноводства и биотехнологии; соискатель, Каршинский государственный технический университет (e-mail: nurmanov4730@gmail.com)

Аннотация. *В данной статье рассматриваются основные направления устойчивого развития пустынно-пастбищного животноводства в условиях рыночной экономики.*

Abstract. *This article examines the main directions of sustainable development of desert-pasture livestock farming in a market economy.*

Ключевые слова: *пустынно-пастбищное животноводство, устойчивое развитие, рыночная экономика, управление пастбищами, ротационный выпас, экологическая реабилитация, устойчивость пастухов, модернизация цепочки создания стоимости.*

Keywords: *desert-pastoral livestock farming, sustainable development, market economy, pasture management, rotational grazing, ecological rehabilitation, herder resilience, value chain modernization.*

В условиях меняющегося ландшафта глобального сельского хозяйства скотоводство служит краеугольным камнем экономической устойчивости в засушливых и полузасушливых регионах, где рыночная динамика все больше определяет производственные системы, распределение ресурсов и долгосрочную жизнеспособность. В условиях рыночной экономики этот сектор сталкивается с уникальными проблемами, такими как приватизация, изменение цен на сырьевые товары и усиление конкуренции за ограниченные природные ресурсы, но он обладает огромным потенциалом для устойчивого роста за счет адаптивных стратегий, которые обеспечивают баланс между эффективностью, экологической целостностью и социальной справедливостью. Переход от централизованно-плановой к рыночно-ориентированной системе радикально изменил степное пастбищное животноводство, для которого характерны обширные пастбища, служащие основным источником корма в условиях хронической нехватки воды и переменчивого количества осадков.

В таких условиях животноводство, включая виды, приспособленные к экстремальным условиям, такие как овцы, козы, верблюды и черные коровы, пострадало от деградации, однако обширные пастбища зависят от сезонной мобильности, риск чрезмерного выпаса в этом районе ускоряет процессы опустынивания, а рыночные стимулы привели к расширению поголовья скота без значительных инвестиций в инфраструктуру. Рыночная трансформация приносит с собой как возможности, так и ограничения, требующие переоценки традиционных методов животноводства. Приватизация земли и скота привела к фрагментации производственных единиц, смещению акцента с крупных государственных предприятий на множество мелких и семейных предприятий, которые отдают приоритет краткосрочной прибыли, а не долгосрочной аренде. Эти изменения привели к концентрации скота вблизи водоемов и водоразделов, что усугубило уплотнение почвы, потерю растительности и биоразнообразия в пустынных системах, в то время как недостаток органических веществ в почве и высокое испарение замедлили темпы естественного восстановления раджасуту.

В то же время глобальная интеграция рынков подвергает производителей воздействию меняющегося международного спроса на мясо, шерсть и молочные продукты, что значительно повышает эффективность, но часто осуществляется в ущерб охране окружающей среды, когда краткосрочные мотивы получения прибыли преобладают над требованиями устойчивого развития.

В то же время глобальная интеграция рынков подвергает производителей воздействию меняющегося международного спроса на мясо, шерсть и молочные продукты, что значительно повышает эффективность, но часто осуществляется в ущерб охране окружающей среды, когда краткосрочные мотивы получения прибыли преобладают над требованиями устойчивого развития. Нехватка кормов зимой, постоянная проблема в засушливых зонах, усугубляется рыночным давлением, которое снижает рентабельность высокоценных культур, что приводит к зависимости от низкокачественных растительных остатков и дополнительных кормов, увеличивающих производственные затраты и

способствующих выбросам парниковых газов из-за неэффективной ферментации. В этом контексте устойчивое развитие требует многосторонних подходов, сочетающих экономическую конкурентоспособность с защитой окружающей среды и поддержкой местных сообществ. Ключевой частью этого является увеличение пропускной способности пастбищ за счет научно обоснованных режимов ротационного и миграционного выпаса, которые обеспечивают периоды восстановления растений и оптимизируют использование биомассы.

В условиях рыночной экономики такие системы могут поощряться посредством платежей, основанных на результатах деятельности, или кооперативных моделей, которые объединяют ресурсы мелких фермеров, облегчают доступ к отдаленным пастбищам и снижают чрезмерную эксплуатацию на местном уровне. Применение методов, направленных на повышение засухоустойчивости, включая внесение высококачественных питательных веществ и интеграцию лесных и пастбищных угодий с засухоустойчивыми кустарниками и деревьями, не только увеличивает доступность питательных веществ в засушливые сезоны, но и способствует накоплению углерода в почве, смягчает эрозию и улучшает микроклимат в опустыненных ландшафтах.

Эти меры, вероятно, повысят устойчивость к изменчивости климата, где повышение температуры и непредсказуемые осадки увеличивают риск деградации, что требует адаптивных селекционных программ, направленных на отбор засухоустойчивых и устойчивых к болезням генотипов скота, способных успешно расти на малопригодных пастбищах без использования импортных концентрированных кормов.

Экономические тенденции все больше акцентируют внимание на модернизации цепочки создания стоимости с целью превращения продукции животноводства из товаров для собственного потребления в товар, пригодный для продажи. Рыночные условия способствуют вертикальной интеграции, при которой производители имеют прямой доступ к перерабатывающим предприятиям, схемам сертификации органического или отслеживаемого мяса, а также экспортно-ориентированным цепочкам поставок, устанавливающим высокие цены на продукцию из всех источников.

Для этого необходимы целенаправленные инвестиции в инфраструктуру, такую как мобильные ветеринарные службы, холодильные цепи и цифровые рыночные платформы, чтобы снизить транзакционные издержки для скотоводов, работающих в отдаленных районах, и установить цены, которые вознаграждают качество, а не количество.

Финансовые механизмы, включая микрокредиты, адаптированные к сезонным производственным циклам, и страхование от убытков, вызванных засухой, играют важную роль в снижении инвестиционных рисков, позволяя животноводам внедрять инновации, такие как стратегии дополнительного кормления или диверсификация стада, не попадая в долговые ловушки.

В условиях рыночной экономики политические рамки должны включать экономические инструменты, такие как торгуемые разрешения на выпас скота или субсидии на устойчивые источники энергии, создавая тем самым равные условия конкуренции, где экологические издержки учитываются посредством таких механизмов, как рынки углеродных кредитов для грамотно управляемого выпаса скота.

С экологической точки зрения, устойчивое развитие зависит от обращения вспять тенденций деградации за счет более эффективного планирования землепользования, где луга признаются многофункциональными экосистемами, которые не только обеспечивают чистую воду, но и выполняют регулирующие функции, такие как сохранение водных ресурсов и защита среды обитания.

В степно-пастбищных системах, где плотность поголовья скота часто превышает экологические пределы, развитие структур управления на основе участия местных сообществ предоставляет местным заинтересованным сторонам возможность отслеживать динамику растительности посредством внедрения предельных значений несущей способности, а также путем участия в картировании и оценке видов-индикаторов. Такой подход «снизу вверх» смягчает трагедию общих ресурсов, часто наблюдаемую в режимах открытого доступа в условиях быстрой либерализации рынка, где максимизация индивидуальной прибыли приводит к истощению коллективных ресурсов.

Технологические достижения, включая дистанционное зондирование и применение ГИС-технологий, позволяющие создавать точные инструменты для выпаса скота, обеспечивают получение аналитических данных для принятия решений в режиме реального времени, позволяя животноводам динамически корректировать нормы выпаса в зависимости от наличия кормов и рыночных сигналов. Подобные инновации связывают традиционные экологические знания с современной наукой, обеспечивая уважение культурного наследия в рамках устойчивого развития и одновременно повышая показатели продуктивности, такие как прирост живой массы и репродуктивная эффективность каждого животного.

Социальные аспекты также важны в различной степени, поскольку переход к рыночной

экономике оказал непропорциональное воздействие на скотоводческие общины, включая женщин и молодежь, на которых ложится большая часть бремени управления и переработки стад.

В вопросах устойчивого развития следует отдавать приоритет развитию инклюзивных возможностей, которые обеспечат этим группам альтернативные источники дохода, такие как агробизнес, кооперативы, экотуризм или производство недревесной пастбищной продукции.

Образовательные инициативы, ориентированные на устойчивые методы ведения сельского хозяйства, могут обеспечить передачу права собственности между поколениями и противостоять тенденциям урбанизации, которые подрывают навыки животноводства. Кроме того, гендерно-ориентированная политика, гарантирующая права на землю для домохозяйств, возглавляемых женщинами, может укрепить устойчивость домохозяйств и способствовать равноправному доступу к рыночным возможностям.

В засушливых условиях, где миграционные пути нарушены развитием инфраструктуры и пограничным регулированием, восстановление коридоров передвижения посредством межюрисдикционных соглашений расширяет возможности адаптации, позволяет стадам отслеживать оптимальные пастбищные угодья и снижает нагрузку на границы степей.

Взаимодействие рыночных сил и принципов устойчивого развития подчеркивает необходимость комплексной политической согласованности, которая бы согласовывала национальные цели развития с отраслевыми реалиями. Нормативно-правовая база в рыночной экономике должна предотвращать неустойчивую интенсификацию, такую как неконтролируемый рост животноводства, субсидируемый краткосрочными кредитами, и одновременно поощрять сопутствующие выгоды, такие как сохранение биоразнообразия и смягчение последствий изменения климата.

Динамика международной торговли еще больше усиливает эти потребности, поскольку соблюдение стандартов благополучия животных и охраны окружающей среды открывает доступ к высокодоходным рынкам и способствует развитию систем сертификации и отслеживаемости, которые приносят экономическую выгоду. Инвестиции в биообогащенные корма и низкоэмиссионные корма для скота, получаемые из местных побочных продуктов, а также исследования и разработки, ориентированные на решения, учитывающие специфику конкретного региона, ускоряют распространение инноваций и позиционируют скотоводство как конкурентоспособного игрока в глобальных агропродовольственных системах.

Долгосрочная устойчивость также требует внимания к системам управления рисками, учитывающим макроэкономическую нестабильность, включая изменения цен на ресурсы и спрос со стороны конкурирующих поставщиков. Стратегии диверсификации, такие как интегрированные инновации, справедливость и прогнозирование, также играют важную роль.

В условиях роста населения и изменений в рационе питания, когда во всем мире увеличивается спрос на ответственно произведенные животные белки, регионы с обширными пустынными пастбищами обладают стратегическим преимуществом, если смогут преодолеть рыночное давление, придерживаясь принципов регенеративного земледелия.

Благодаря этим каналам степное скотоводство не только обеспечивает средства к существованию, но и вносит значительный вклад в продовольственную безопасность, восстановление окружающей среды и жизнеспособность сельской экономики, воплощая модель гармонии между человеческой деятельностью и природными границами в одних из самых сложных ландшафтов мира.

Библиографический список:

1. Abdullaev A.A. Cho‘l va yarimcho‘l hududlarda chorvachilikni rivojlantirish muammolari. Toshkent: Fan, 2022. 248 b.

2. Allan T., et al. (eds.) Handbook of Land Degradation and Desertification. 2nd ed. CRC Press, 2021. P. 145–178.

3. Babadjanov A. Bozor iqtisodiyoti sharoitida chorvachilik samaradorligini oshirish yo‘llari. Toshkent: Iqtisod va moliya, 2023. 312 b.

4. FAO. Sustainable Pastoralism and Rangelands in the Near East and North Africa. Rome: FAO, 2022. 156 p.

5. Karimov A., et al. Cho‘l yaylovlarini tiklash va barqaror foydalanish. Toshkent: O‘zbekiston, 2021. 189 b.

6. Reynolds J.F., et al. Global Desertification: Building a Science for Dryland

7. Salamov, I., Nurmanov, S., & Hotamov, A. (2024). Chorvachilik tarmog ‘ida mahsulotlarni qayta ishlash samaradorligini oshirish imkoniytlari. YASHIL IQTISODIYOT VA TARAQQIYOT, 2(1).

8. Vaslidinov, B., Salamov, I., & Nurmanov, S. Parranda Tuxumini Yetishtirishda Ekologik Muhitning Iqtisodiy Samaradorlikni Oshirishga Ta'siri. Green Economy and Development, 3(2), 666061.

9. Olmasov, U., Salamov, I., & Nurmanov, S. “Yashil Iqtisodiyot” ga O ‘tish Zaruriyati Va Uning O‘ziga Xos Xususiyatlari. Green Economy and Development, 3(2), 666034.

Дата поступления рукописи в редакцию
25.04.2026

Дата принятия рукописи в печать
30.04.2026