“INNOVATSION IQTISODIYOT VA MENEJMENT: ZAMONAVIY TENDENSIYALAR, MUAMMOLAR VA ISTIQBOLLAR” xalqaro ilmiy-amaliy anjuman

MATERIALLAR TO‘PLAMI

10.04.2026

O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIY TA’LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI

SAMARQAND IQTISODIYOT VA SERVIS INSTITUTI

“MENEJMENT” KAFEDRASI

“INNOVATSION IQTISODIYOT VA MENEJMENT: ZAMONAVIY TENDENSIYALAR, MUAMMOLAR VA ISTIQBOLLAR”

xalqaro ilmiy-amaliy anjuman

MATERIALLARI TO‘PLAMI

(10-aprel 2026-y.)

Samarqand - 2026

МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И ИННОВАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН

САМАРКАНДСКИЙ ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И СЕРВИСА

КАФЕДРА «МЕНЕДЖМЕНТ»

«ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ: СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ, ВОПРОСЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ»

СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ

международной научно-практической конференции

(10-апреля 2026 г.)

Самарканд – 2026

MINISTRY OF HIGHER EDUCATION, SCIENCE AND INNOVATION OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN

SAMARKAND INSTITUTE OF ECONOMICS AND SERVICE

DEPARTMENT OF MANAGEMENT

«INNOVATIVE ECONOMY AND MANAGEMENT: CONTEMPORARY TRENDS, CHALLENGES, AND PROSPECTS»

COLLECTION OF PROCEEDINGS

of the international scientific and practical conference

(10-Apr 2026)

Samarkand – 2026

UO‘K: 330.341.1:005
KBK: 65.011.15
Innovatsion iqtisodiyot va menejment: zamonaviy tendensiyalar, muammolar va istiqbollar // Xalqaro ilmiy-amaliy anjuman materiallari. 2026-yil 10-aprel. Samarqand, SamISI, 2026 – 1370 bet.

To‘plovchi va nashrga tayyorlovchi:
F.U.Tursunov – SamISI “Menejment” kafedrasi mudiri, iqtisod fanlari nomzodi, dotsent.

Nashr uchun mas’ullar:
O.M.Pardayev - SamISI, Ilmiy ishlar va innovatsiyalar bo‘yicha rektor o‘rinbosari, iqtisod fanlari doktori, professor
M.T.Alimova – SamISI “Menejment” kafedrasi professori, iqtisod fanlari doktori
Sh.S.Urazov - SamISI “Menejment” kafedrasi, PhD, dotsent v.b.
N.T.Sattorova - SamISI “Menejment” kafedrasi, PhD, dotsent v.b.
Q.S.Maxmudov – SamISI “Menejment” kafedrasi, katta o‘qituvchi

Sahifalovchi:
B.M.Abdumannonov – SamISI “Menejment” kafedrasi assistenti.

Ilmiy – amaliy konferensiya materiallarida “Innovatsion iqtisodiyot va menejment: zamonaviy tendensiyalar, muammolar va istiqbollar”ga oid yo‘nalishlar yoritilgan. To‘plamda:

- Innovatsion menejmentni rivojlantirishning metodologik masalalari;
- Innovatsion iqtisodiyot sharoitida xizmatlar sohasini rivojlantirish tendensiyalari, xususiyatlari va istiqbollari;
- Ta’limda innovatsiyalar – ta’lim xizmatlari sifati va raqobatbardoshligini oshirishning asosiy dastaklari sifatida;
- Innovatsion iqtisodiyot sharoitida hududlarda raqamli ekotizimni shaklllantirishning strategik yo‘nalishlari;
- Innovatsion klasterlarni milliy iqtisodiyot soha va tarmoqlarida shakllantirishning uslubiy asoslari”ga qaratilgan ilmiy-nazariy va amaliy tavsiyalarga boy tezis va maqolalarda o‘z aksini topgan.

Tezis va maqolalar mualliflar tahririda chop etilmoqda. Ularda keltirilgan raqamlar, faktlar, xulosa va tavsiyalarga mualliflar mas’ul hisoblanadi. Ularning ayrim fikrlari tashkiliy guruh qarashlariga to‘g‘ri kelmasligi mumkin.

Материалы научно-практической конференции охватывают области «Инновационная экономика и менеджмент: современные тенденции, проблемы и перспективы». В сборник вошли:

- Методологические вопросы развития инновационного менеджмента;
- Тенденции, особенности и перспективы развития сектора услуг в условиях инновационной экономики;

- Инновации в образовании как основные рычаги повышения качества и конкурентоспособности образовательных услуг;

- Стратегические направления формирования цифровой экосистемы в регионах в условиях инновационной экономики;

- Методологические основы формирования инновационных кластеров в секторах и отраслях национальной экономики». Материалы конференции богаты научными, теоретическими и практическими рекомендациями.

Диссертации и статьи публикуются под редакцией авторов. Авторы несут ответственность за представленные в них рисунки, факты, выводы и рекомендации. Некоторые из их мнений могут не совпадать с мнением организационной группы.

The materials of the scientific and practical conference cover the areas of “Innovative economy and management: modern trends, problems and prospects”. The collection includes:

- Methodological issues of developing innovative management;

- Trends, features and prospects of developing the service sector in the conditions of an innovative economy;

- Innovations in education as the main levers for improving the quality and competitiveness of educational services;

- Strategic directions for forming a digital ecosystem in regions in the conditions of an innovative economy;

- Methodological foundations of forming innovation clusters in sectors and industries of the national economy” are reflected in theses and articles rich in scientific, theoretical and practical recommendations.

Theses and articles are published under the editorship of the authors. The authors are responsible for the figures, facts, conclusions and recommendations presented in them. Some of their opinions may not coincide with the views of the organizational group.

© Samarqand iqtisodiyot va servis instituti, 2026.
© “STEP-SEL” MChJ. Nashriyoti, 2026.

2. Pintrich, P. R. (2000). *The role of goal orientation in self-regulated learning.* In M. Boekaerts, P. R. Pintrich, & M. Zeidner (Eds.), Handbook of Self-Regulation. Academic Press.
3. Bandura, A. (1997). *Self-efficacy: The exercise of control.* W. H. Freeman and Company.
4. Cirillo, F. (2006). *The Pomodoro Technique.* FC Garage.

O‘zbek va rus tilidagi adabiyotlar

16. Yo‘ldoshev, J. G‘. (2005). *Pedagogik texnologiya asoslari.* O‘qituvchi nashriyoti, Toshkent.
17. Hasanboyev, J., Tog‘ayev, X., Haydarov, M. (2007). *Pedagogika.* Fan va texnologiya nashriyoti, Toshkent.
18. Tolipov, O‘. Q., Usmonboyeva, M. (2006). *Pedagogik texnologiyalarning tadbiqiy asoslari.* Moliya nashriyoti, Toshkent.
19. Mavlonova, R. A., Ro‘ziyeva, D. I., Holiqberdiyeva, X. Z. (2010). *Pedagogika.* TDPU nashriyoti, Toshkent.
20. Ziyomuhammadov, B. (2009). *O‘zbekiston maktablarida pedagogik texnologiyalar.* Nosirlik yodgorligi nashriyoti, Toshkent.
21. Сластенин, В. А., Исаев, И. Ф., Шиянов, Е. Н. (2002). *Педагогика: Учебное пособие.* Академия, Москва.

Буриев Шерзод Ахадович - Независимый исследователь в Каршинском государственном университете **e-mail:** shahrisabz7070@gmail.com

РОЛЬ СЕКТОРА УСЛУГ В УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

***Аннотация**: Данная исследовательская работа выявляет необходимость сектора услуг в экономическом развитии регионов. На ней рассматриваются возможности сектора услуг и задачи этого сектора, направленные на обеспечение стабильности экономики.*

***Ключевые слова**: сектор услуг, региональная экономика, устойчивое развитие, экономический потенциал.*

***Annotatsiya**: Ushbu tadqiqot ishida hududlarning iqtisodiy rivojlanishida xizmatlar sohasining zaruriyati ochib berilgan. Xizmatlar sohasining imkoniyatlari va ushbu sohaning iqtisodiyotni barqarorligini ta’minlashga qaratilgan vazifalari asoslangan.*

***Kalit so‘zlar**: xizmatlar sohasi, hudud iqtisodiyoti, barqaror rivojlanish, iqtisodiy salohiyat.*

***Annotation**: This research work reveals the necessity of the service sector in the economic development of regions. The possibilities of the service sector and the tasks of this sector aimed at ensuring the stability of the economy are based on.*

***Keywords**: service sector, regional economy, sustainable development, economic potential.*

В нынешних условиях глобализации и цифровой экономики сектор услуг становится одним из важных факторов экономического развития

регионов. В экономике Узбекистана объем предоставленных рыночных услуг в январе-ноябре 2025 года составил 915 971,1 млрд сумов, что на 14,6% больше, чем за аналогичный период 2024 года [3]. Увеличение доли этого сектора в экономическом развитии ВВП в настоящее время считается одним из актуальных вопросов. В частности, в Постановлении Президента Республики Узбекистан № ПП-78 «О дополнительных мерах по созданию благоприятных условий для устойчивого развития сектора услуг», принятом 28 февраля 2025 года, поставлены такие задачи, как увеличение объема услуг на 15%, обеспечение 3 миллионов человек оплачиваемой работой в этом секторе и создание 52,2 тысяч объектов сферы услуг[1]. Определение этих задач и акцент правительства на секторе услуг в перспективных планах устойчивого развития этого сектора, а также тот факт, что сектор услуг играет важную роль не только в увеличении объема валового регионального продукта, но и в обеспечении занятости, повышении доходов населения и укреплении социальной стабильности, делают необходимым углубленное изучение роли сектора услуг в устойчивом развитии региональной экономики.

В целом, сектор услуг включает в себя деятельность, направленную на удовлетворение потребностей населения и экономических субъектов без производства материальных товаров. К сектору услуг относятся такие экономические сектора, как торговля, транспорт, связь, образование, здравоохранение, финансы, туризм и коммунальные услуги. По мере роста экономики регионов сектор услуг также расширяется, и поэтому общий экономический рост в большей степени зависит от эффективности сектора услуг, а вклад сектора услуг в общий рост увеличивается пропорционально экономическому развитию и расширению сектора услуг[2]. То есть развитие этого сектора регионами имеет важное значение, поскольку может обеспечить такие преимущества, как расширение сетей, эффективное использование существующих ресурсов для устойчивого формирования экономической деятельности. С экономической точки зрения, главными преимуществами сектора услуг в развитии региона являются:

• низкие капиталовложения, то есть, в отличие от таких экономических секторов, как производство или сельское хозяйство, организация и функционирование этого сектора не требуют больших финансовых затрат;

• возможность быстрого создания рабочих мест способствует созданию рабочих мест для местного населения путем организации мелкомасштабной деятельности в сфере услуг (общественное питание, размещение, бытовые услуги и т. д.);

• наличие благоприятной среды для малого бизнеса и частного предпринимательства характеризуется наличием благоприятных условий для формирования и адаптации экономического сектора к рыночным отношениям;

• повышение инвестиционной привлекательности региона является важным экономическим сектором для привлечения инвестиций, поскольку позволяет устанавливать новые направления, внедрять секторы услуг с

благоприятным потенциалом для развития отрасли.

Сегодня сектор услуг становится одним из ведущих секторов стратегического значения в обеспечении экономической стабильности регионов. Этот сектор оживляет экономическую активность в регионах, способствует увеличению объема валового регионального продукта и укрепляет социальную стабильность, обеспечивая занятость.

Развитие сектора услуг поддерживает малый бизнес и частное предпринимательство, формирует конкурентную среду в регионах и создает новые источники дохода. В то же время расширение торговли, транспорта, связи, образования, здравоохранения и финансовых услуг укрепляет экономические связи между регионами и способствует сокращению социально-экономического неравенства. В результате сектор услуг стал важным фактором, обеспечивающим не только краткосрочный экономический рост, но и долгосрочное и устойчивое региональное развитие, выполняя следующие задачи:

– увеличение занятости, поскольку сектор услуг является ведущим сектором в обеспечении занятости населения. Сектор услуг играет важную роль в увеличении занятости молодежи и женщин в частности (по данным Всемирного банка, 50,23% мировой занятости в 2023 году будет приходиться именно на сектор услуг [4]);

– сокращение региональных диспропорций, развитие торговли, транспорта, образования и медицинских услуг в сельской местности, тем самым увеличивая инфраструктурный потенциал региона и сокращая социально-экономическое неравенство между регионами;

– развитие малого бизнеса и предпринимательства, поскольку сектор услуг является одним из наиболее благоприятных секторов для малого бизнеса, что укрепляет конкурентную среду в этих регионах и повышает экономическую активность.

– повышение уровня жизни населения. Качественные услуги улучшают условия жизни населения, способствуют развитию человеческого капитала и обеспечивают социальную стабильность.

Комплексное и систематическое развитие сектора услуг имеет огромное значение для устойчивого развития региональной экономики. В частности, расширение цифровых услуг и электронной коммерции повысит удобство ведения бизнеса в регионах, разовьет дистанционные услуги и расширит возможности выхода на рынок для малых и средних предприятий. Развитие туризма и сервисной инфраструктуры будет способствовать эффективному использованию природного, исторического и культурного потенциала регионов, созданию новых рабочих мест и увеличению доходов местного населения. В то же время, улучшение транспортных и логистических услуг укрепит экономические связи между регионами, повысит скорость и эффективность перемещения товаров и услуг, а также снизит издержки в производственных и торговых процессах. Кроме того, повышение качества образования и здравоохранения является ключевым фактором развития человеческого капитала, играя важную роль в подготовке

квалифицированных кадров, укреплении здоровья населения и обеспечении долгосрочной социально-экономической стабильности.

В целом, сектор услуг является одним из важнейших двигателей устойчивого развития региональной экономики. Этот сектор активизирует экономическую деятельность в регионах, укрепляет связь между производством и потреблением, а также оказывает положительное влияние на развитие внутреннего рынка. Расширение сектора услуг создает основу для создания новых рабочих мест, обеспечивая социальную стабильность, особенно за счет увеличения занятости молодежи и женщин. Кроме того, повышение качества и разнообразия услуг способствует улучшению уровня жизни населения и развитию человеческого капитала. Одновременно сектор услуг повышает инвестиционную привлекательность регионов, улучшает деловую среду и помогает сократить социально-экономическое неравенство между регионами. Исходя из этого, определение развития сектора услуг как приоритета в стратегиях регионального развития и государственных программах, а также широкое внедрение в него современной инфраструктуры, инноваций и цифровых технологий являются важными условиями обеспечения устойчивого экономического роста.

Список использованной литературы

1. Постановление Президента Республики Узбекистан № ПП-78 «О дополнительных мерах по созданию благоприятных условий для устойчивого развития сектора услуг» 2025 г. Источник: https://lex.uz/uz/docs/-7408455

2. Lee, J.W., & McKibbin, W. J. (2018). Service sector productivity and economic growth in Asia. *Economic modelling*, *74*, 247-263

3. https://stat.uz/img/news/analitika-11_2025-eng_p47462.pdf

4. https://tradingeconomics.com/world/employment-in-services-percent-of-total-employment-wb-data.html

Shavqiyev Erkin - SamISI “Raqamli iqtisodiyot” kafedrasi professori
Ulugmurodov Farxod Faxriddinovich - SamISI “Raqamli iqtisodiyot” kafedrasi katta o‘qituvchisi **e-mail:** Farkhod1808@gmail.com

ELEKTRON SAVDO XIZMATLARINI INNOVATSION ASOSDA BOSHQARISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH

Annotatsiya. *Mazkur tezisda elektron savdo xizmatlarini innovatsion asosda boshqarish mexanizmlarini takomillashtirish masalalari tahlil qilinadi. Elektron savdo tizimida boshqaruv samaradorligini oshirishga xizmat qiluvchi platforma boshqaruvi, ma’lumotlarga asoslangan qarorlar qabul qilish, avtomatlashtirilgan xizmat ko‘rsatish, raqamli logistika va mijozga yo‘naltirilgan innovatsion yondashuvlar yoritiladi. Tadqiqot yakunida ushbu yo‘nalishda boshqaruv tizimini takomillashtirishga qaratilgan xulosalar hamda amaliy takliflar ishlab chiqiladi.*

Kalit so‘zlar: *elektron savdo, innovatsion boshqaruv, raqamli platforma, avtomatlashtirish, logistika, mijozga yo‘naltirilganlik, ma’lumotlar tahlili, boshqaruv mexanizmi.*

Аннотация. *В данной тезисной работе анализируются вопросы*

Rashidova Umida Mamurjon qizi	ECOLOGICAL MANAGEMENT SYSTEM	
Latipov Ashur Ali Rustam o‘g‘li Karimova Amina Otabekovna	YASHIL IQTISODIYOT SHAROITIDA INSONIY RESURSLARNI RIVOJLANTIRISHNING INNOVATSION YONDASHUVLARI	650
Latipov Ashur Ali Rustam o‘g‘li Sanoatov Behruz Shavkatovich	ISSUES OF FORMING LEADERSHIP COMPETENCIES IN THE ECOLOGICAL MANAGEMENT SYSTEM	653
Latipov Ashur Ali Rustam o‘g‘li Mavlonov Islombek Ikromjonovich	YASHIL TEXNOLOGIYALARNI JORIY ETISHNI YAXSHILASH UCHUN BARQAROR BOSHQARUV AMALIYOTI	655
Latipov Ashur Ali Rustam o‘g‘li Xaydarov Rustam Damirovich	STRATEGIC DIRECTIONS FOR TRANSFORMING ENTERPRISE MANAGEMENT SYSTEMS IN THE CONTEXT OF GREEN ECONOMY	658
Mardanova Mohidil Otabek qizi Mirzayev Q.J.	IQTISODIYOT RIVOJIDA KOMMUNAL XIZMATLARNI RIVOJLANTIRISHNING O‘RNI	661
Мирзаев Қулмамат Джонузокович Сапаров Мурод Иргашович	ЯНГИ ИШ ЎРИНЛАРИНИ ЯРАТИШ ВА ИШСИЗЛИКНИ КАМАЙТИРИШ ОРҚАЛИ КАМБАҒАЛЛИКНИ ҚИСҚАРТИРИШ ИМКОНИЯТЛАРИ	663
G‘aniyev G‘ayratjon G‘ulomiddinovich	XIZMATLAR SOHASI RIVOJIDA OLIY TA’LIM XIZMATLARI RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISHNING IQTISODIY MEXANIZMLARI	666
Сапаров Мурод Иргашович	АҲОЛИНИНГ КАМБАҒАЛЛИК ДАРАЖАСИНИ ПАСАЙТИРИШДА ХИЗМАТ КЎРСАТИШ СОҲАСИНИ РИВОЖЛАНТИРИШНИНГ ЎРНИ	669
Абдувохидова Моҳинур Акмаловна	ХИЗМАТ КЎРСАТИШ СОҲАСИ РИВОЖИДА РАҚОБАТБАРДОШЛИКНИНГ ИЛМИЙ – НАЗАРИЙ ЖИҲАТЛАРИ	671
Husanov G‘afurbek Zohir o‘g‘li Burxonova Nargiza Mirshoxid qizi	O‘Z TA’LIMINGIZNING ME’MORI BO‘LING: SHAXSIY AKADEMIK FAOLIYATNI TASHKIL ETISH SAN’ATI	675
Буриев Шерзод Ахадович	РОЛЬ СЕКТОРА УСЛУГ В УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ	679